



**Dirección de
Arquitectura**

**Ministerio de Obras
Públicas**

Gobierno de Chile

CHILE **Avanza** con todos 

Balance de Gestión Integral

Año 2013

BALANCE DE GESTIÓN INTEGRAL AÑO 2013

**MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS
DIRECCIÓN DE ARQUITECTURA**

Calle Morandé N° 59, Santiago, Teléfono 24493601

Página web: www.arquitecturamop.cl

Índice

1.	Carta de Presentación de Ministra de Obras Públicas	3
2.	Resumen Ejecutivo Servicio.....	4
3.	Resultados de la Gestión año 2013.....	6
3.1	Resultados de la Gestión Presupuestaria año 2013.....	6
3.2	Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2013 y la Provisión de Bienes y Servicios.....	8
3.3	Resultado de la Gestión Interna	35
4	Desafíos para el año 2014	37
4.1	Desafíos de la Gestión Presupuestaria año 2014	37
4.2	Desafíos Servicios de Edificación Pública Patrimonial.....	46
4.3	Desafíos Arte Público Incorporado a la Infraestructura Pública	50
5	Anexo 1: Identificación de la Institución.....	52
a)	Definiciones Estratégicas.....	52
b)	Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio	54
c)	Principales Autoridades	56
5.1	Anexo 2: Recursos Humanos	57
5.2	Anexo 3: Recursos Financieros.....	64
5.3	Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2013	72
5.4	Anexo 5: Compromisos de Gobierno	75
5.5	Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2013.....	76
5.6	Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo	80

1. Carta de Presentación de Ministra de Obras Públicas

De acuerdo a lo planteado en el Programa de Gobierno de S.E. el Presidente de la República, Sebastián Piñera Echenique, y en la búsqueda constante por alcanzar los objetivos para ser un país desarrollado al año 2018, resulta fundamental contar con la infraestructura adecuada en pos de lograr dicho cometido.


En esa línea, la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas durante el año 2013, en su visión de aportar en la construcción de un país integrado, ha contribuido y trabajado arduamente en relación al desarrollo económico, social y cultural de Chile, en los ámbitos de acción que a nuestro servicio le compete.

Esta Dirección ha concretado su aporte a través de la provisión de los servicios de Edificación Pública, las Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública y los servicios de Edificación Pública Patrimonial, permitiendo así la satisfacción de los requerimientos necesarios en orden al desarrollo y crecimiento del país, promoviendo la equidad, calidad de vida e igualdad de oportunidades entre sus ciudadanos.

De los proyectos ejecutados durante la administración que finaliza, podemos destacar, en el ámbito de la Puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico, la reposición y restauración del Museo e Iglesia San José del Carmen del Huique; y en Edificación Pública, la construcción del Edificio Fundación Teletón de Coyhaique y los trabajos de conservación de la Plaza de la Constitución, entre otras intervenciones realizadas alrededor del Palacio de La Moneda, en el marco del programa de renovación del Barrio Cívico, que incluye los trabajos de restauración de las fachadas y el cambio de los pavimentos. Además cabe destacar el avance de las obras del Parque Fluvial Padre Renato Poblete, cuya ejecución durante el año 2013 alcanzó un 78% y cuyas obras beneficiarán a todos los habitantes de la Región Metropolitana.

En materia de restauración sobresalen los proyectos ejecutados en distintas regiones, como la Iglesia de la localidad de Sotaquí, en Coquimbo; el Edificio de la Gobernación de Los Andes, en Valparaíso; la construcción del Teatro Regional de O'Higgins; la conservación de Fachadas de los Edificios del Barrio Cívico: el Ministerio de Obras Públicas por calle Morandé y la Contraloría, la Tesorería General de la República y el Ministerio de Agricultura por calle Teatinos

En razón de lo anterior, la Dirección de Arquitectura se compromete a seguir contribuyendo al desarrollo del país y aportando con su gestión a los siguientes desafíos: la entrega a la comunidad y al Estado de obras emblemáticas como el Parque Fluvial Padre Renato Poblete, el Edificio Moneda Bicentenario y la recuperación de la denominada Caja Cívica entregando obras que mejoren la calidad de vida de todos los chilenos.


Loreto Silva Rojas
Ministra de Obras Públicas

2. Resumen Ejecutivo Servicio

Constituida como Unidad Técnica del Estado, la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas (MOP) tiene por misión proveer y conservar la Edificación Pública que nuestro país requiere, contribuyendo a la equidad en el desarrollo cultural, social y en la calidad de vida de las personas, a través de acciones realizadas por el MOP o por mandato de otras instituciones del Estado.

Creada en enero de 1875 como la primera Oficina Central de Arquitectos Civiles, se establece como la entidad estatal con mayor experiencia y antigüedad en la construcción de infraestructura pública en el país. Posee una dotación de 392 funcionarios (42% de mujeres y 58% de hombres), quienes tienen un rol activo en el cumplimiento de las responsabilidades sociales, técnicas, administrativas y políticas, en el estudio, diseño y ejecución de obras con financiamiento propio y de otras instituciones mandantes.

Su estructura orgánica se conforma de Divisiones y Departamentos en el Nivel Central, Direcciones Regionales en todas las capitales de regiones y una oficina Provincial en Chiloé, abarcando de este modo todo el territorio nacional. Tanto la planificación, el control presupuestario, la coordinación y el seguimiento de actividades, así como el establecimiento de estrategias y lineamientos a nivel nacional son ejecutados desde el Nivel Central, mientras que en las Direcciones Regionales, que poseen delegación de atribuciones, residen las funciones operativas, de planificación, programación y control de la ejecución de los contratos licitados de cada región.

Respecto a quienes ostentan el cargo de Director Nacional y los Jefes de las principales Divisiones que componen la Dirección de Arquitectura, fueron seleccionados a través del Sistema de Alta Dirección Pública convocado por el Servicio Civil.

Durante el año 2013, la Dirección de Arquitectura administró un total de 524 contratos, correspondientes a diseño, construcción, reposición, ampliación, mejoramiento, restauración, reparación o conservación de la edificación pública, además de asesorías y estudios. De estos, 399 corresponden a contratos por obras mandatadas y 125 por contratos de presupuesto sectorial. Todas estas intervenciones implicaron una inversión total de M\$ 134.382.641.-, de las cuales M\$ 100.160.752.- (74%) corresponden a recursos de mandantes y M\$ 34.221.889 (26%) a iniciativas de inversión ejecutadas con presupuesto sectorial MOP.

La inversión total ejecutada en 2013, incluyendo el presupuesto sectorial y el de mandantes, se focalizó principalmente en los sectores de Salud, Educación y Cultura, Justicia, Administración y Gobierno Interior, Deportes y Recreación, Defensa y Seguridad, Conservación del Patrimonio y Artes, entre otros. En ese sentido y respecto al monto de inversión, la Dirección de Arquitectura se posiciona como el tercer servicio del MOP, después de la Dirección de Vialidad y de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas. Como principales logros del periodo destaca la recuperación de la Caja Cívica, cuya intervención destaca por el rescate de las fachadas y pavimentos de los edificios alrededor del Palacio de Gobierno, además de la ejecución del Edificio Moneda Bicentenario que entregará nuevas dependencias para la administración pública. Además destaca en la región Metropolitana, la construcción del Parque Fluvial Padre Renato Poblete que alcanzó un avance físico ponderado de sus etapas del 78%, todas estas intervenciones con recursos sectoriales. Con recursos de mandatos destaca la construcción del Edificio de la Oficina Nacional de Emergencia del Ministerio del Interior y Seguridad Pública (ONEMI) con un 60% de avance, el programa de

teatros regionales, detanado el teatro regional de O'higgins entregado a la comunidad durante el 2013. En el ámbito patrimonial destacó la entrega de la Reposición y Restauración Museo e Iglesia San José Del Carmen del Huique en la sexta región y la Restauración de la Iglesia en localidad de Sotaqui en la cuarta región entre otras. Finalmente mencionar como unidad técnica el trabajo desarrollado en la construcción de los Centros Teletón en donde destaca el año 2013 la Construcción Edificio Fundación Teletón de Coyhaique. En su gestión, la Dirección de Arquitectura, se ha desempeñado en coordinación con los mandantes, tanto en el nivel central como regional, dirigiendo mesas de trabajo que los apoyen técnicamente, generando respuestas rápidas y eficientes, con una mirada de largo plazo, en congruencia con las políticas del Supremo Gobierno, a objeto de entregar un servicio de mayor calidad a quienes nos mandatan sus obras.

Para el año 2014, la Dirección estima la ejecución de un presupuesto cercano a los M\$ 181.687.244.-, incluyendo los compromisos de inversiones mandatadas y sectoriales. Dentro de las inversiones de mandantes, se dará continuidad al trabajo sobre los complejos fronterizos mandatados por el Ministerio del Interior, además de continuar con la construcción de jardines infantiles, escuelas, liceos e internados en todas las regiones, en tanto que en el sector Educación y Cultura se llevarán a cabo las obras de los teatros regionales, destacando los Teatros de Coquimbo y Biobío, a objeto de comenzar obras este presente año; se continuará con la construcción de edificios a nivel nacional de organismos auxiliares de la Justicia, para Carabineros, Bomberos, Policía de Investigaciones (PDI), Centros de Menores, Servicio Médico Legal, entre otros. Se espera el segundo semestre 2014, contar con los diseños terminados del centro de trabajo y cumplimiento del Arenal en la Región de Atacama, y la Laguna en la Región del Maule, y finalizando la ejecución de proyectos de Legado Bicentenario con recursos sectoriales, como Banderas Regionales, y el mejoramiento del Barrio Cívico.

Cabe mencionar que este 2014 a pesar de las reprogramaciones de las etapas intermedias por causas externas que afectaron la ejecución de las obras de construcción del Edificio Moneda Bicentenario y la Construcción del Parque Fluvial Renato Poblete, esta situación no afectará la entrega a la comunidad estos nuevos espacios el presente año.

De esta forma la Dirección de Arquitectura continuará profundizando la mejora continua de sus procesos, avanzando hacia la prestación de un servicio de calidad para sus clientes internos y externos, evaluando el trabajo realizado a través de una encuesta de satisfacción . Esta involucrará las obras terminadas, además de los servicios de asesorías en Diseño e Inspección Fiscal, cuyos resultados estarán orientados a mejorar la etapa de operación de los proyectos de nuestros clientes.

Se continuará consolidando, además, la nueva estructura de la Dirección, potenciando las áreas del giro del negocio con nuevas contrataciones de especialistas y soporte de capacitación para dichas áreas, todo lo anterior en el contexto de generar edificación pública de calidad, agregando valor en términos técnicos y ambientales, asegurando generar un mejor acceso, más eficiente, a los Servicios Públicos para toda la ciudadanía.

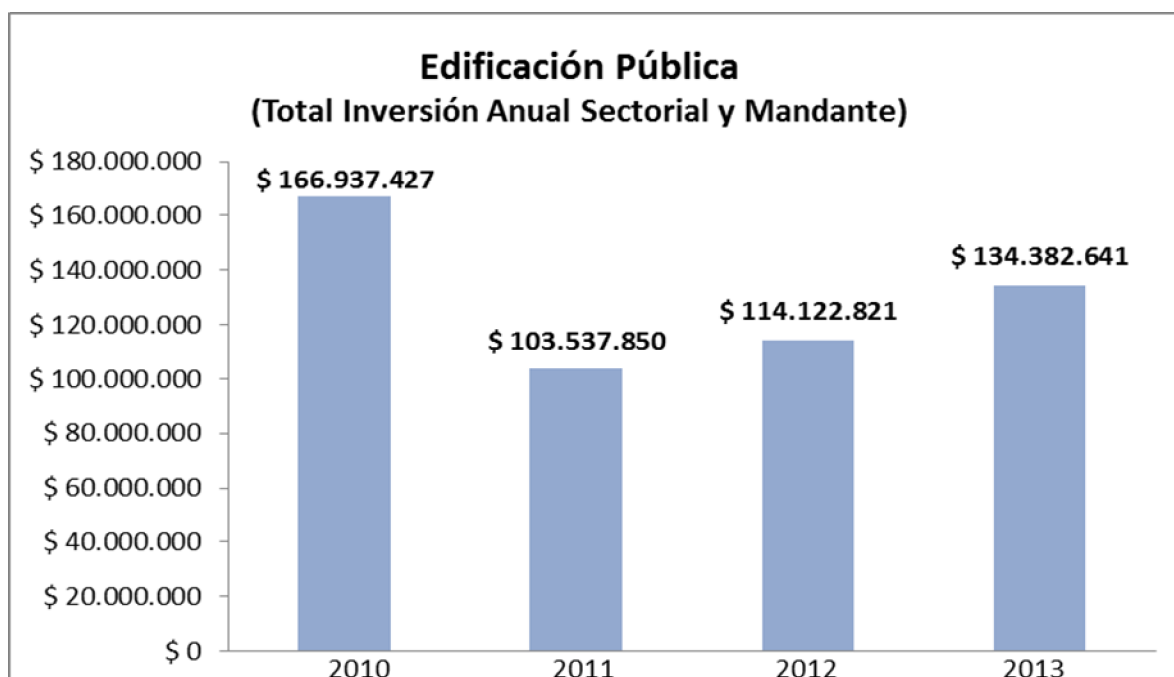


James Robert Fry Carey
Director Nacional De Arquitectura

3. Resultados de la Gestión año 2013

3.1 Resultados de la Gestión Presupuestaria año 2013

Durante el año 2013, la Dirección de Arquitectura administró 524 contratos correspondientes a diseño, construcción, reposición, ampliación, mejoramiento, restauración, reparación o conservación además de asesorías y estudios. De los cuales 399 corresponden a contratos por obras mandatadas y 125 por contratos de presupuesto sectorial. Estas intervenciones tuvieron una inversión total de M\$ 134.382.641.-. Aportando al país edificación pública, recuperar y poner en valor nuestro patrimonio arquitectónico y espacios con creaciones para el desarrollo de la cultura y las artes.



Nota: Los montos están expresados en moneda de cada año.

a) Productos Estratégicos y su clasificación por sector destino con recursos mandatados.

La Dirección de Arquitectura provee de tres productos estratégicos que son la edificación pública, la puesta en valor de nuestro patrimonio arquitectónico, y la creación de obras de arte. En este sentido dentro de la edificación pública que se entrega a nuestro país por medio de recursos de provenientes de mandantes; es posible reconocer siete sectores destino que la conforman; Administración y Gobierno Interior, Educación y Cultura, Deportes y Recreación, Equipamiento Social y Comunitario, Justicia, Salud y Defensa y Seguridad. Todos ellos concentran la mayor parte de la inversión, sin embargo cabe destacar además, que el sector Educación y Cultura contiene los proyectos que permiten la recuperación del patrimonio, y las intervenciones de obras de arte. El cuadro siguiente ilustra el comportamiento presupuestario del último periodo.

SECTOR DESTINO	EJECUTADO 2010	EJECUTADO 2011	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013
ADMINISTRACION Y GOBIERNO INTERIOR	\$ 16.264.076	\$ 11.221.055	\$ 17.241.548	\$ 19.650.559
DEFENSA Y SEGURIDAD	\$ 13.605.211	\$ 4.686.255	\$ 10.566.490	\$ 4.340.993
DEPORTES Y RECREACION	\$ 35.619.133	\$ 15.465.329	\$ 7.775.230	\$ 13.643.018
EDUCACION Y CULTURA	\$ 32.862.424	\$ 28.625.135	\$ 40.376.023	\$ 42.626.469
EQUIPAMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO	\$ 9.093.427	\$ 9.068.984	\$ 8.117.346	\$ 10.101.502
JUSTICIA	\$ 29.790.271	\$ 10.933.082	\$ 1.641.613	\$ 3.386.561
SALUD	\$ 7.462.926	\$ 3.960.473	\$ 8.032.704	\$ 6.411.650
TOTAL GENERAL	\$ 144.697.468	\$ 83.960.313	\$ 93.750.954	\$ 100.160.752

Nota: Los montos están expresados en moneda de cada año.

En el ámbito de la edificación pública con inversión externa efectiva a través de mandatos, fue de 100 mil millones de pesos aproximadamente, incluyendo contratos de diseño y especialidades, ampliaciones, normalizaciones, reposiciones y construcción de obras nuevas. De acuerdo a la distribución por sector destino, se presenta en la siguiente tabla:

SECTOR DESTINO	INVERSIÓN MM\$	M2	CONTRATOS DE ARRASTRE	INICIADOS 2013	TERMINADOS 2013
ADMINISTRACION Y GOBIERNO INTERIOR	19.005	59.821	13	11	9
DEFENSA Y SEGURIDAD	4.013	17.603	10	6	10
DEPORTES Y RECREACION	13.579	50.840	7	2	6
EDUCACION Y CULTURA	40.409	177.276	43	20	27
EQUIPAMIENTO SOCIAL Y COMUNITARIO	9.544	33.676	20	8	15
JUSTICIA	2.897	15.855	3	9	
SALUD	6.394	13.068	6	8	4
TOTAL	95840	368138,986	102	64	71

Nota: Los montos están expresados en moneda de cada año.

b) Productos Estratégicos y su clasificación por programas con recursos sectoriales.

La edificación pública que se ha ejecutado con recursos sectoriales que dispone la Dirección de Arquitectura, es posible clasificarla en en tres grandes programas; i) construcción de nuevos edificios gubernamentales, conservación de las actuales instalaciones de los edificios del Ministerio de Obras Públicas (MOP) a lo largo del país y el programa de Proyectos Especiales que involucra una cartera priorizada de obras del Legado Bicentenario que gestiona directamente el Nivel Central. Por otra parte destacan los programas a nivel nacional para la recuperación de edificios patrimoniales, como además la creación de obras de arte, que generalmente están asociadas a los edificios gubernamentales y a infraestructura concesionada.

PROGRAMAS	EJECUTADO 2010	EJECUTADO 2011	EJECUTADO 2012	EJECUTADO 2013
EDIFICIOS GUBERNAMENTALES	\$ 710.546	\$ 1.121.062	\$ 423.568	\$ 0
EDIFICIOS MOP	\$ 5.673.800	\$ 8.586.656	\$ 8.161.659	\$ 4.145.835
EDIFICIOS PATRIMONIALES	\$ 3.208.756	\$ 4.061.908	\$ 3.121.377	\$ 1.210.253
PROYECTOS ESPECIALES	\$ 12.646.856	\$ 5.807.911	\$ 8.665.263	\$ 28.865.801
TOTAL GENERAL	\$ 22.239.959	\$ 19.577.537	\$ 20.371.867	\$ 34.221.889

Nota: Los montos están expresados en moneda de cada año

La inversión sectorial del Ministerio de Obras Públicas fue de MM\$ 34.000 (cifra que incluye lo invertido en obras de conservación), destacando las obras civiles que involucra la segunda etapa del Parque Fluvial Padre Renato Poblete. Por otra parte, se continuó la ejecución de proyectos emblemáticos como el edificio Moneda Bicentenario y se dio término a los contratos de la restauración de la Gobernación de los Andes y la restauración de la Iglesia de Sotaquí.

3.2 Resultados de la Gestión Institucional Asociados a Aspectos Relevantes de la Ley de Presupuestos 2013 y la Provisión de Bienes y Servicios.

3.2.1. Servicios de Edificación Pública

a) Edificación Pública Sectorial y Mandantes por Sector Destino

La edificación pública sectorial de la Dirección de Arquitectura se focaliza, principalmente, en la conservación, reposición y construcción de instalaciones para el Ministerio de Obras Públicas, en tanto los mandatos corresponden a recursos provenientes de otros servicios públicos y entidades del Estado, en las cuales la Dirección de Arquitectura actúa como unidad técnica y presta este servicio con fin de entregar edificación pública de calidad a nuestro país. Este proceso incluye el asesoramiento a las instituciones mandantes en materias propias en el desarrollo de consultorías y edificación propiamente tal, desde la suscripción del encargo, el llamado a licitación, la concreción de la obra hasta su posterior entrega a explotación.

Las principales intervenciones de edificación pública por sector son las que se indican a continuación:

- **Sector Administración y Gobierno Interior:** Durante el año 2013 la Dirección de Arquitectura ejecutó una inversión de MM\$19.651 con un peso equivalente a un 19,62% de las iniciativas de inversión extrasectorial mandatada a esta unidad técnica del Estado. Esta inversión se traduce en la ejecución de 61 iniciativas de inversión desglosadas en 34 consultorías por un monto de MM\$535 y 27 contratos de ejecución de obras por un monto total de MM\$19.116.

Como desafío desde el año 2014, el sector Administración y Gobierno Interior proyecta el desarrollo de iniciativas de inversión para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo. Estos convenios representan para el sector un monto proyectado de MM\$57.205.

En este ámbito, la actividad se focaliza principalmente en la construcción, mejoramiento y conservación de complejos fronterizos, concentrados principalmente en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Valparaíso, Los Lagos y Aysén. Entre estos se destaca la construcción del Complejo Chungará en la Región de Arica y Parinacota con un avance físico del 15% y la conservación del Complejo Los Libertadores en la Región de Valparaíso, principal complejo fronterizo con Argentina a nivel nacional. Este Complejo une Los Andes, primer puerto terrestre de Chile, con Mendoza, por lo que constituye la principal ruta terrestre tanto para el turismo como para el comercio exterior con países de la región como Argentina, Perú y Brasil.



Render Imagen Objetivo proyecto "Complejo Fronterizo Chungará"

A nivel regional, se considera la construcción de edificios consistoriales y edificios de apoyo destinados a Servicios Públicos, donde destacan la Reposición del Edificio Consistorial de Máfil (Los Ríos), Reposición Edificio Consistorial de Tirúa (Biobío), Reposición Edificio Servicios Públicos de Curicó (Maule), y Construcción Edificio Consistorial de Ovalle (Coquimbo), entre otros. Esto permitirá contar con una mejor infraestructura para atención de la ciudadanía con espacios más amplios y eficientes.



Render Propuesta proyecto Edificio Consistorial de Máfil

Para dar cuenta del desarrollo de infraestructura regional, a continuación presentaremos algunos proyectos destacados del sector Administración y Gobierno Interior que fueron iniciados,

desarrollados o bien entregados a la comunidad en este periodo. En la **Región de Valparaíso** destaca la entrega de la restauración Edificio Gobernación de Los Andes, que comprendió la rehabilitación de este inmueble declarado monumento nacional.

Imagen Interior Obra Terminada Restauración Gobernación de Los



Andes / Imagen Exterior Obra terminada Restauración Gobernación de Los Andes

En la **Región del Maule** destaca la construcción del Complejo Fronterizo Provisorio Pehuenche con un avance físico del 95%, el cuál permitirá atender el flujo que se producirá en el paso una vez finalizada la construcción de la vía y hasta que argentina construya las instalaciones definitivas según acuerdo binacional firmado.

En la **Región de la Araucanía** se ejecuta la reposición Edificio Gobernación Provincial de Malleco - Angol. Este nuevo edificio es compartido por otros servicios públicos, donde funcionarán un total de once servicios: Gobernación Provincial de Malleco, Gobierno Regional de la Araucanía (sede provincial), Registro Civil e Identificación, Correos de Chile, Fonasa, Servicio de Impuestos Internos, Tesorería Provincial, delegación Provincial Serviu, Fundación Prodemu, Sercotec, y Cantón de Reclutamiento. El proyecto representa el edificio cívico de la provincia y contempla una superficie de 5.086 m² para el funcionamiento de las oficinas de los servicios antes mencionados en tres pisos más un subterráneo para estacionamientos y bodegas.



Render Propuesta proyecto "Edificio Gobernación Provincial de Malleco"

En **Los Ríos** destacó la ejecución de la reposición del Paso Fronterizo de Hua-Hum. Las obras realizadas consistieron en construir las dependencias de los servicios de aduanas, oficinas del

Servicio Agrícola Ganadero (SAG), Policía Internacional, hall de acceso, baños de servicio y de personal y otras dependencias asociadas al control de fronteras, con un total construido de 1.546 m².



Imágenes Obra Terminada Instalaciones Paso Fronterizo Hua-Hum

En la **Región Metropolitana** se concentran las obras de mayor envergadura, tales como, la construcción del Edificio Moneda Bicentenario cuyas obras consideran la ejecución de 39.000 m².

El proyecto consiste en un edificio de diez pisos, más un piso técnico, zócalo y tres subterráneos, además contará con un helipuerto en el nivel superior. Destacamos que a diciembre de 2013 la obra tuvo un avance físico del 90%.

Este edificio una vez habilitado, albergará distintos servicios del Estado, con oficinas destinadas al Ministerio del Interior, Ministerio de Desarrollo Social, Secretaría General de Gobierno, Secretaría General de la Presidencia, Contraloría General de la República y un Registro Civil.



Foto Edificio Moneda Bicentenario



Render Propuesta proyecto "Construcción Edificio Moneda Bicentenario"

Conservación de la Plaza de la Constitución

Se realizó limpieza general de todos los pavimentos, impermeabilización de jardineras para evitar filtraciones en las instalaciones, oficinas y estacionamientos que son parte del funcionamiento de la casa de gobierno, ubicadas bajo esta plaza. Frente al Palacio de Gobierno se incorporaron dos banderas a las 13 existentes, para representar a las dos nuevas regiones, Los Ríos (XIV) y Arica y Parinacota (XV), completando así el total de quince regiones actuales.



Foto Aerea Plaza de la Constitución

Conservación Fachadas Edificios Barrio Cívico de Santiago - calle Teatinos y Fachada MOP

Esta obra incluyó la mantención y mejoramiento de las fachadas correspondientes a los edificios fiscales como es el edificio del Ministerio de Obras Públicas, el Ministerio de Agricultura, Tesorería General de República, Policía de Investigaciones y la Contraloría General de República, entre otros. Las obras incluyen un proceso de hidrolavado e hidroarenado y dependiendo del tipo de superficie, retiro de estuco, reparación de muros y cornisas.



Foto Fachada Teatinos Edificio Moneda Bicentenario y CGR
Foto Fachada edificio Nivel Central MOP

- **Sector Educación y Cultura:**

En este sector, la Dirección de Arquitectura ejecutó, durante el año 2013, una inversión de más de MM\$ 42.626 con un peso equivalente a un 42% de las iniciativas de inversión extrasectorial mandatada a esta unidad técnica del estado. Esta inversión se traduce en la ejecución de 162 iniciativas de inversión desglosados en 77 consultorías por un monto de MM\$ 1.880 y 85 contratos de ejecución de obras por un monto total de MM\$ 40.746.

Como desafío para el año 2014, el sector Educación y Cultura proyecta el desarrollo de 130 iniciativas de inversión desglosados en 54 consultorías y 76 convenios para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo. Estos convenios representan para el subsector un monto proyectado de MM\$ 98.828. Cabe señalar que para el año presupuestario 2014 se estima que un 50% de estas iniciativas se concretará a firme dado que depende del estado de preinversión, su recomendación técnico económica favorable hasta el compromiso de fondos de las entidades formuladoras y financieras especialmente en el ámbito extrasectorial.

En el subsector educación, la actividad se concentró principalmente en la reposición de grandes liceos de cobertura regional dañados seriamente por el terremoto de 2010, concentrados principalmente en las regiones del Maule y del Bío Bío.

En el ámbito regional cabe destacar la ejecución de grandes teatros regionales y comunales, como el teatro regional de O'Higgins entregado a la comunidad durante el año 2013 y la concreción de las consultorías destinadas a realizar las obras del teatro regional de La Serena, la restauración del teatro municipal de Iquique y particularmente el teatro regional del Bío Bío, el que actualmente se encuentra en licitación para iniciar obras el año 2014. Estos grandes teatros son financiados principalmente por los Gobiernos Regionales, el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes y los municipios locales.

En su conjunto, el sector destino Educación y Cultura - ha entregado entre 2010 y 2013 más de 220 mil metros cuadrados de edificación a la comunidad.

- **Subsector Educación:** Contribuir al mejoramiento de la educación en nuestro país pasa también por contar con una mejor infraestructura, con espacios más amplios, cómodos y que permitan el desarrollo integral de los jóvenes en etapa escolar..

Para ello, como Ministerio de Obras Públicas, a través de la Dirección de Arquitectura, hemos trabajado constantemente en la construcción y en la reposición de establecimientos educacionales a lo largo del país -incluyendo edificios como liceos, escuelas, jardines infantiles e internados especiales- que cumplan con un mayor estándar de calidad en su edificación para que el alumnado goce de buenas instalaciones durante estos años de aprendizaje.

Para el período presupuestario 2013, el subsector Educación, ejecutó una inversión de más de MM\$ 28.880. Esta inversión se traduce en la ejecución de 77 iniciativas de inversión desglosados en 26 consultorías de diseño por un monto de MM\$ 772 y 51 contratos de ejecución de obras por un monto total ejecutado de MM\$ 28.108.

Para dar cuenta del desarrollo de infraestructura regional revisaremos algunos proyectos destacados del subsector educación que fueron iniciados, desarrollados o bien entregados a la comunidad en este periodo.

En la **Región de Arica y Parinacota** destaca la ejecución de la consultoría y diseño para realizar las obras del jardín infantil y sala cuna en el sector El Alto en la ciudad de Arica.

En la **Región de Tarapacá** destaca la adjudicación y ejecución de las obras de reposición del nuevo liceo Santa María de Iquique con una inversión que supera los MM\$ 4.680. Esta obra que beneficiará a más de mil alumnos, se entregará habilitada a la comunidad en marzo de 2014. Al 31 de Diciembre de 2013 la obra alcanzó un avance físico del 85%.

En la **Región de Antofagasta**, con un avance físico del 100% hacia el segundo semestre de 2013, destaca la entrega de las obras de normalización del Liceo C-21 Juan Cortes Monroy en la ciudad de Tal Tal y la ampliación del Liceo A-27 Jorge Alessandri Rodríguez, de Calama. Esta obra tuvo una inversión de más de MM\$ 5.000. En este ámbito, también se inician las obras de reposición del jardín infantil Mi Banderita Chilena de Antofagasta, con una inversión de más de MM\$ 1.860 y será entregado a la comunidad el primer semestre de 2014.

En la **Región de Atacama**, destacan las obras de ampliación del Liceo Manuel Magalhaes de Diego de Almagro con una inversión de MM\$ 2.397, el desarrollo y término de las consultorías para la reposición de la escuela F-94 de Huasco y la escuela F-40 de Tierra Amarilla. En esta región destaca la adjudicación y ejecución de la consultoría para la ampliación de la Universidad de Atacama en Copiapó por un monto de MM\$ 123, beneficiando especialmente la educación regional. También destaca la entrega de las obras del Hogar Femenino de la Junta Nacional de Auxilio Escolar y Becas de Copiapó por un monto de MM\$ 1.220.

A inicio del año 2013, en la **Región de Coquimbo** se entregan las obras para la reposición de la escuela Teresita de Los Andes de Punitaqui con un monto de inversión de MM\$ 1.033, la entrega de la obra de reposición del jardín infantil de Punta Colorada de la comuna de La Higuera.

En la **Región de Valparaíso**, destaca el desarrollo de la asesoría para el anteproyecto avanzado conducente al diseño del nuevo Centro Interdisciplinario de Neurociencias de Valparaíso.

En la **Región de O'Higgins**, destaca la entrega de las obras de mejoramiento de la escuela básica de Peralillo y la entrega de la consultoría para el mejoramiento del internado de la escuela básica Mercedes Urzua de Paredones.

En la **Región del Maule**, afectada gravemente por el terremoto de 2010, el Ministerio de Educación junto a los gobiernos regionales y municipios ha encomendado a la Dirección de Arquitectura la reposición, recuperación y puesta en valor de diferentes escuelas y liceos de la región.

Durante el segundo semestre de 2013, en la ciudad de Talca destaca la entrega de las obras de reposición del Instituto Superior de Comercio cuyo monto de inversión ejecutado corresponde a más de MM\$ 5.700, la entrega de la normalización del Liceo Marta Donoso Espejo y las obras del Liceo Abate Molina. Estos liceos suman una inversión de más de MM\$ 14.500 en directo beneficio de 5.000 estudiantes y su comunidad. Asimismo, en otras ciudades de la región, durante el año 2013, se entregan las obras de la escuela Isabel Riquelme de Linares con un monto de inversión de MM\$ 2.025, las obras de reposición del Liceo B-30 Federico Heisse de la ciudad de Parral, la entrega a

explotación de la escuela F-426 de San Javier, las obras de reposición de la escuela Juan Luis Sanfuentes de Río Claro y la continuación de las obras de reposición de la escuela F-688 Clorindo Alvear de Cauquenes.

Destacamos que durante el año 2013, para la conmemoración del aniversario del terremoto de 2010, se inaugura y se entrega a explotación, la Escuela Enrique Donn Müller de Constitución cuya inversión fue de MM\$ 1.531, beneficiando directamente a 918 personas entre alumnos, docentes y personal administrativo.

Asimismo se adjudican durante el año 2013, las obras de reposición del liceo C-36 Guillermo Marín Larraín de la localidad de Retiro por un monto de MM\$ 3.823 y la normalización de la escuela F-565 Copihue de la misma localidad. A su vez, se inician las obras de reposición de la escuela E-403 José Manuel Balmaceda de San Javier por un monto de MM\$ 1.307. Ambas obras se entregarán el segundo semestre de 2014.

En el ámbito de las consultorías destaca la entrega de los diseños para la reposición de la escuela Monseñor Manuel Larraín de Hualañé y del liceo polivalente de Sagrada Familia ambos proyectos por mandar su ejecución de obras.



Imagen Escuela Enrique Donn Müller de Constitución

Imagen Escuela E - 427 de Dichato

En la **Región del Bío Bío** destaca a inicios de 2013, la entrega a explotación y puesta en marcha de la escuela E-427 de Dichato, ubicada en la comuna de Tomé. Esta obra se ejecutó por un monto de MM\$ 1.147 beneficiando directamente a toda esa localidad que fue devastada por el terremoto de febrero de 2010. Destaca también la entrega de la consultoría para la reposición del liceo Nahuelbuta de la localidad de Contulmo.

En la **Región de la Araucanía** destacan la entrega y término de las consultorías para obras de mejoramiento, ampliación y reposición del liceo Domingo Santa María de Renaico, la escuela especial Tulio Mora de Purén, el complejo educacional Darío Salas Díaz de Carahue, la escuela G-452 de Puerto Saavedra y el diseño para el nuevo internado de la escuela del regimiento Húsares de Angol ubicada en el sector Coyanco.

Durante el 2013, en la **Región de los Ríos** se entregó a inicios de año, la escuela básica de Río Bueno cuya inversión fue de MM\$ 2.367.

Mientras que en la **Región de Los Lagos**, se entregó a inicios del 2013, la escuela Rural de Pichil cerca de la ciudad de Osorno y el mejoramiento de la escuela Antupirén de Hualaihue. A su vez, se adjudican las obras de reposición de la escuela Maillen Estero de Puerto Montt por un monto de MM\$ 2.083, la construcción del establecimiento educacional de Alerce, la ejecución de la reposición de la escuela rural de Chamiza, ubicada en la comuna de Puerto Montt, la ejecución de obras de la escuela rural de Isla TAC en la localidad de Quemchi, la reposición de la escuela Aytue de Castro y la construcción de la escuela unificada de isla Huar.

En esta región también se destaca el desarrollo de las consultorías para la reposición de la escuela rural de isla Llingua, la escuela La Capilla de isla Caguach, el internado del liceo insular de Achao y el liceo politécnico de Calbuco.

En la **Región de Aysén** específicamente en la ciudad de Coyhaique destaca la adjudicación para la construcción de pabellón docente y científico de la Universidad Austral de Chile por un monto de MM\$ 958.

- **Subsector Cultura:** Recuperar espacios de uso público y construir espacios culturales de calidad es un desafío del quehacer que tenemos como Dirección de Arquitectura. Dar valor a un lugar, otorgándole una funcionalidad determinada que favorece al entorno directo y a toda la comunidad que se ve beneficiada por dicha obra.

Para el período año presupuestario 2013, el subsector Cultura, ejecutó una inversión de más de MM\$ 13.745. Esta inversión se traduce en la ejecución de 85 iniciativas de inversión desglosados en 51 consultorías por un monto de MM\$ 1.107 y 34 contratos de ejecución de obras por un monto total ejecutado de MM\$ 12.638.

Para dar cuenta del desarrollo de infraestructura regional revisaremos algunos proyectos destacados del subsector cultura que fueron desarrollados o bien entregados a la comunidad durante el año 2013.

En la **Región de Tarapacá** se desarrolló la entrega de las obras de restauración de las iglesias de Mocha, Limacsiña, Laonzana y Huasquiña todas ubicadas en la comuna de Huará, provincia del Tamarugal. A su vez se adjudicó la recuperación de la iglesia de Sibaya en la comuna de Huará por un monto de MM\$ 717 que permitirá entregar las obras a la comunidad a fines del año 2014. Estas iglesias declarados monumentos nacionales se enmarcan en un plan integral de recuperación luego del terremoto acontecido el año 2005 y ha permitido la recuperación de ocho iglesias de la comuna de Huará y otras de la comuna de Colchane.

Asimismo en esta región, se avanza con la recuperación del sitio arqueológico Cerro Unita con la adjudicación para la construcción de su cierre perimetral, la adjudicación de los diseños para la recuperación de dos monumentos nacionales de Pisagua, el diseño para el rescate patrimonial del ex policlínico y la casa de administración de la oficina salitrera de Santa Laura y la adjudicación para la construcción de la capilla de diario de la iglesia San Lorenzo de Tarapacá a entregarse el primer trimestre de 2014.

En la **Región de Antofagasta**, en abril de 2013 se entregó a explotación las obras de habilitación de la biblioteca regional de Antofagasta, en el edificio de ex Correo, que implicó una inversión de más de MM\$ 3.200 financiados principalmente por el Gobierno Regional y el Programa Puesta en Valor del Patrimonio. Esta emblemática obra junto a la habilitación del Museo comunal de María Elena y la reposición del Centro Cultural de Tal Tal, financiados por el Fondo Nacional de Desarrollo Regional, se constituyen en los principales hitos de equipamiento cultural de la región. Estos dos últimos centros culturales serán entregados a la comunidad el primer trimestre de 2014.



Biblioteca Regional de Antofagasta entregada a explotación en abril de 2013

En **Atacama**, se da inicio a las consultorías para la recuperación de la Casa Maldini de Copiapó declarada monumento nacional y el diseño para la restauración del edificio Los Portales de Freirina. Estas consultorías se entregarán terminadas el año 2014 para luego postular a ejecución de las obras.

En la **Región de Coquimbo** se licitaron y ejecutaron las obras de restauración del monumento nacional “Iglesia de Sotaquí”, que fueron asumidas íntegramente con fondos sectoriales de la Dirección de Arquitectura, por un monto de MM\$ 729. Esta obra, consideró la reparación estructural de sus muros, de acuerdo con el proyecto respectivo de arquitectura, estructura, instalaciones. Este inmueble, con una superficie aproximada de 976 m², fue entregada a la comunidad el segundo semestre del año 2013.

Además, bajo el programa Ruta Mistraliana destaca la entrega de la reparación de la Casa de Las Palmeras, que perteneció a la poetisa, para transformarse en un hito cultural de la ciudad de La Serena y la región. En este ámbito, se entrega durante el año 2013, el guión museográfico de la casa de las Compañías tendiente a la recuperación integral de este inmueble.



Imagen Iglesia de Sotaquí



Imagen Casa de Las Palmeras de La Serena

Asimismo, se prosiguió con el desarrollo de antecedentes de la futura licitación de las obras del Teatro Regional. El proyecto del teatro, es una iniciativa formulada por el Gobierno Regional y la I. Municipalidad de La Serena para dotar a la región de infraestructura cultural; el espacio teatro, se entiende como un gran centro cultural donde se podrán realizar presentaciones artísticas del más alto nivel, como teatro, música o danza; y a la vez, permitir que la comunidad pueda presenciar y disfrutar con espectáculos de calidad, posibilitando el desarrollo de manifestaciones artísticas locales. La futura obra tendrá 8.400 m² aproximadamente emplazado en un terreno de 200.000 m². El terreno se ubica en el sector "espejo de agua" del parque Pedro de Valdivia, lo que permitirá la recuperación y valorización de este céntrico sector. Durante el año 2013, estando con el diseño terminado, la Dirección de Arquitectura trabajó como apoyo a las entidades formuladoras y responsables financieros para asegurar la etapa de preinversión conducente a la licitación para la ejecución de obras a desarrollarse durante el año 2014.

En la **Región de Valparaíso** estaba programado para el primer trimestre de 2014 la entrega de las obras de restauración de la iglesia san Francisco del Cerro Barón que supone una inversión de más de M\$ MM\$ 3.190. Lamentablemente por un hecho fortuito la iglesia es afectada por un incendio de grandes proporciones cuando las obras presentaban un 75% de avance físico. Ante este hecho es que la autoridad compromete la reconstrucción de este monumento nacional, que en una primera etapa comprenderá obras de estabilización estructural para evitar su colapso.

En la **Región Metropolitana** de Santiago destaca durante el año 2013, la licitación para la puesta en valor de la Catedral ubicada en la plaza de armas. Esta obra, cuya inversión supera los MM\$ 3.600 viene a recuperar sus elementos arquitectónicos y de estructuras. Además contempla los proyectos

de evacuación de aguas lluvias; eléctrico y de iluminación ornamental, eficiencia energética y un nuevo modelo de gestión. La iniciativa considera la restauración de las fachadas norte, oriente y las dos torres, además la construcción de una escalera mirador. Se espera que las obras inicien el primer trimestre de 2014. Asimismo se realiza durante el año 2013 el concurso público nacional de anteproyectos de arquitectura para la construcción del edificio Anexo del Museo Histórico Nacional. El proyecto contempla una superficie aproximada de 2.625 m² de programa referencial, donde destacan los requerimientos de ampliación, de relación con los edificios existentes del museo y de materialidad contemporánea, entre otros.

En la **Región de O'Higgins**, se entregaron a explotación las obras del teatro regional de O'Higgins ubicado en la ciudad de Rancagua. La inversión ejecutada asciende a más de MM\$ 5.000 y beneficia directamente a más de 224.175 personas. La obra consta de una superficie de 3.852 m², en un edificio en estructura de hormigón armado con en tres niveles: subterráneo, 1er y 2do nivel, con sala de teatro multipropósito con capacidad para 660 espectadores aproximadamente. Contempló instalaciones de climatización, iluminación escénica, tramoya, talleres culturales e incluye obras exteriores de paisajismo y urbanización.



Obra destacada y terminada durante el año 2013: Teatro Regional de O'Higgins.

En la misma región y a fines de 2013 finalizan las obras de restauración del Museo e Iglesia San José del Carmen, El Huique con una inversión de MM\$ 1.800.



Iglesia San José del Carmen, el Huique afectada por el terremoto de 2010 y su posterior recuperación entregada el año 2013.

También en la región de O'Higgins se realizó la entrega de la consultoría para la puesta en valor del conjunto iglesia Nuestra Señora de la Merced de Rancagua, la iglesia San Nicodemo de Coinco y el diseño para la recuperación de la casa Hodgkinson de la comuna de Graneros. Asimismo el segundo semestre de 2013, se entregaron las obras de restauración de la iglesia de Guacarhue ubicada en la comuna de Quinta de Tilcoco. Esta obra tuvo una inversión de MM\$ 890 y va en directo beneficio de más de 4.860 personas.

En el **Maule**, específicamente en febrero de 2013, se entregaron las obras de habilitación del Teatro Municipal de Linares cuyas obras tuvieron una inversión de más de MM\$ 1.530. Asimismo se realiza la entrega de la consultoría para la recuperación de la villa cultural Huiquilemu de Talca, la adjudicación para los diseños de recuperación de las iglesias de San Ambrosio de Chanco, iglesia Nuestra Señora del Rosario e iglesia Huenchullami ubicadas en la zona de Curepto, el templo parroquial de Villa Alegre y la iglesia del apóstol Pedro de Talca. En esta región destacamos la adjudicación de las obras de restauración de la capilla señora del Carmen de Batuco en la localidad de Pencahue y la entrega de los trabajos de reparación de la iglesia San Alfonso de Cauquenes. Estas obras se enmarcan dentro del plan de recuperación de iglesias del secano interior liderado por la Subsecretaría de Desarrollos Regional.

En la **Región del Bío Bío** se entrega el diseño para la puesta en valor de la casa de Violeta Parra ubicada en San Carlos y se adjudica el diseño para la restauración de la capilla San Juan de Dios de Chillán.

En la **Araucanía** se entregan las consultorías para el rescate y puesta en valor de los teatros municipales de Traigén y Collipulli y se desarrolla la consultoría para la recuperación integral del futuro Centro Cultural de Renaico.

Durante el primer trimestre de 2013, **en la Región de los Ríos** destaca el inicio de las obras de restauración del Castillo de Niebla como parte del programa de recuperación de fortificaciones de la cuenca de Valdivia cuyas obras contemplan una inversión de más de MM\$ 2.990. Obra que será entregada el segundo trimestre de 2014.



Imagen Trabajos en el Castillo de Niebla



Render imagen objetivo proyecto Restauración Castillo de niebla

En esta misma región se hace entrega de la consultoría para la habilitación de la casona el LLolly de Paillaco y el diseño de restauración del teatro de Lanco y la adjudicación durante 2013 del diseño para el mejoramiento del teatro Cervantes de Valdivia y la ejecución de las obras del centro cultural casa Prochelle de Valdivia a entregarse el primer semestre de 2014, entre otros.

En la **Región de los lagos** se entregan los diseños para la puesta en valor de la casa Pauly de Puerto Montt y se adjudica el estudio básico de diagnóstico del sistema de fortificaciones de Ancud, provincia de Chiloé.

En la **Región de Aysén** destaca la entrega de las obras de restauración de la escuela antigua para constituirse en el nuevo museo de sitio de Cerro Castillo que contempló una inversión de más de M\$984.000, asimismo se desarrolla durante el año 2013 el estudio de paisajes culturales de la cuenca del río Ibáñez a entregarse el primer trimestre de 2014.

Como obra destacada, en **Magallanes y la Antártica chilena** durante el primer trimestre de 2013, se realizó la entrega de las obras de mejoramiento exterior del palacio Braun Menéndez de Punta Arenas, que con una inversión de MM\$ 1.130 contempló obras de paisajismo y el mejoramiento de la envolvente exterior del palacio. Estas obras permiten dar solución a los problemas que posee el edificio dado por la humedad y los ciclos de hielo y deshielo de la zona.

- **Sector Destino Equipamiento Social y Comunitario:**

Durante el año 2013, la Dirección de Arquitectura en el sector Equipamiento Social y Comunitario, ejecutó una inversión de MM\$ 10.102, con un peso equivalente a un 10.09% de las iniciativas de inversión extrasectorial mandatada a esta unidad técnica del estado. Esta inversión se traduce en la ejecución de 70 iniciativas de inversión desglosados en 38 consultorías por un monto de MM\$ 548 y 32 contratos de ejecución de obras por un monto total de MM\$ 9.553.

Como desafío desde el año 2014, el sector Administración y Gobierno Interior proyecta el desarrollo de iniciativas de inversión para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo. Estos convenios representan para el subsector un monto proyectado de MM\$ 12.102.-

Entre los proyectos destacados en este sector, se cuentan las Casas de acogida de víctimas de la Violencia intrafamiliar de El Loa en Calama, **Región de Antofagasta** y en Copiapó, **Región de Atacama**.

En la Región de O'Higgins, se destaca la Construcción y mejoramiento de Cuerpos de Bomberos de Santa Cruz, Chépica, Codegua, Rancagua, Palmilla, Pumanque y San Fernando.

En la Región del Maule se destacan la Restauración de la Capilla Nuestra Señora del Carmen de Batuco, Pencahue, la cual se encuentra en ejecución de obra, con fecha estimada de término en Agosto de 2014; la Reposición de la segunda compañía de Bomberos de Talca y Reposición del cuartel de la cuarta compañía de Bomberos de Talca.

En la región del BioBio se destacan la construcción de Cuarteles de la primera y segunda compañías de Bomberos de Florida y la primera compañía de Bomberos de Hualqui, Provincia de Concepción.

En la Araucanía, destaca la construcción del Cuartel y primera compañía de Bomberos de Curacautín.

En la región de Magallanes se considera la ampliación y normalización de la sexta compañía de Bomberos de Punta Arenas.

En la **región Metropolitana** se destaca la Construcción del hogar N° 4 Fundación Las Rosas en la Comuna de Santiago. Obra en ejecución y proyectada su entrega en el tercer trimestre de 2014.

- **Sector Deportes y Recreación:**

Cabe destacar la participación en el plan Chile Estadios y la ejecución de obras para proyectos de interés comunal financiados principalmente por el Instituto Nacional de Deportes, los Gobiernos Regionales y los municipios. Para el año 2013 y 2014 se ejecutó y proyecta una inversión de MM\$ 7.775 y MM\$ 13.643 respectivamente.

En la **Región de Arica y Parinacota**, el mejoramiento del estadio Asociación de Trabajadores de Arica, ejecutada desde el año 2012 con una inversión de MM\$996, siendo entregado durante el año 2013. En ese ámbito y como parte del programa Chile Estadios y Legado Bicentenario, se destaca en la **Región de Antofagasta**, la construcción del estadio Regional. Esta obra implicó una inversión cercana a los MM\$ 8.800, los que han sido aportados por el Instituto Nacional del Deporte, la Fundación Minera Escondida y la Ilustre Municipalidad de Antofagasta.



Estadio Regional de Antofagasta

Este estadio, inaugurado por las autoridades en marzo de 2013, significa un beneficio para toda la región con sus más de 500 mil habitantes, reforzando su atractivo turístico, social y económico. Esta obra contempló la remodelación de 7.280 m² de edificación existente, la ampliación de zonas VIP y medios, iluminación e instalación de butacas y cubierta, todo bajo estándar FIFA (Fédération Internationale de Football Association), convirtiéndose así, en el segundo estadio más grande del país con una capacidad cercana a los 21.000 espectadores.

En el ámbito comunal, en abril de 2012 se adjudica la construcción del estadio de Punitaqui ubicado en la **Región de Coquimbo** cuya capacidad, se estima en casi 830 espectadores y compromete una inversión del Gobierno Regional de más de MM\$ 2.140 convirtiéndose en un hito para el encuentro de toda la comunidad. La entrega de este estadio, se realizó el segundo trimestre del año 2013.

Destaca en la **Región del Biobío**, la construcción de las obras del Polideportivo de Los Ángeles, con una inversión de más de MM\$ 4.300, beneficiando directamente a más de 190.000 personas. Su entrega se realizó el segundo trimestre de 2013.

En la **Región de Los Lagos**, destaca el mejoramiento y construcción de cancha sintética en la ciudad de Los Lagos por un monto de MM\$ 1.600, beneficiando directamente a toda la comunidad. Esta obra se entregó a explotación el segundo trimestre de 2013.

- **Sector Salud:**

Durante el año 2013, la Dirección de Arquitectura en el sector Salud, ejecutó una inversión de MM\$ 6.412, con un peso equivalente a un 6,4% de las iniciativas de inversión extrasectorial mandatada a esta unidad técnica del estado. Esta inversión se traduce en la ejecución de 17 iniciativas de inversión desglosados en 1 consultorías por un monto de M\$ 12.000 y 16 contratos de ejecución de obras por un monto total de MM\$ 6.400.

Como desafío desde el año 2014, el sector Salud proyecta el desarrollo de iniciativas de inversión para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo. Estos convenios representan para el subsector un monto proyectado de MM\$ 18.273.

En el sector Salud, la actividad se concentra principalmente en la construcción de Centros de Salud Familiar y Red Nacional de Laboratorios Ambientales a nivel nacional, además de la Reposición de hospitales principalmente en la Región de Magallanes.

Para dar cuenta del desarrollo de infraestructura regional revisaremos algunos proyectos destacados del sector Salud que fueron iniciados, desarrollados o bien entregados a la comunidad en este periodo.

En este ámbito, se terminó la construcción de edificios del Instituto de Rehabilitación Infantil Teletón de Calama, en la **Región de Antofagasta** y Aysén, en la **Región de Aysén**. Se encuentra en proceso de ejecución el edificio de Valdivia, en la **Región de los Ríos**.



Centro Fundación Teletón Aysén



Centro Teletón Calama

Respecto a Postas Rurales y Centros de Salud Familiar, se concentró la actividad en la **Región de la Araucanía**, considerando la reposición o construcción de Postas Rurales en Collipulli, Freire, Carahue, Purén, Lonquimay, Pitrufoquén, Lautaro, Padre Las Casas y Puerto Saavedra.

Además se dio inicio a la construcción del Centro de Salud Cochamó en la **Región de Los Lagos**, que con un 15% de avance físico a diciembre de 2013, se proyecta que la obra estará terminada a fines del año 2014.

En este ámbito se realizó la entrega de las obras del nuevo Centro de Salud Familiar de Futrono en la **Región de Los Ríos**.



Centro de Salud Familiar CESFAM Futrono

- **Sector destino Justicia:**

Durante el año 2013, la Dirección de Arquitectura en el sector Justicia, ejecutó una inversión de más de MM\$ 3.386 con un peso equivalente a un 3,4% de las iniciativas de inversión extrasectorial mandatada a esta unidad técnica del estado. Esta inversión se traduce en la ejecución de 42 iniciativas de inversión desglosados en 30 consultorías por un monto de MM\$ 489 y 12 contratos de ejecución de obras por un monto total de MM\$ 2.896.

En Gendarmería de Chile, la actividad se concentró principalmente en la ejecución y entrega durante 2013 de la consultoría del nuevo recinto de cumplimiento penitenciario femenino en Arica, ubicado en la capital de la **Región de Arica y Parinacota** y en la adjudicación y desarrollo de obras para la ampliación del recinto Penitenciario de Quillota en la **Región de Valparaíso**. En este ámbito se prosigue en los estudios para la ampliación del centro penitenciario de Rengo ubicado en la **Región de O'Higgins**. Estos proyectos suponen una inversión de más de MM\$ 15.743.

En el Servicio Nacional de Menores durante el año 2013, destacó el comienzo de la ejecución de obra Construcción Centro Cerrado de la **Región del Maule** con fecha de término para julio de 2014.

El Servicio Médico Legal tiene entre sus proyectos relevantes el desarrollo del diseño del proyecto de Construcción Edificio Central Servicio Médico Legal Nacional Pedro Aguirre Cerda (Región Metropolitana) con fecha de término en octubre de 2014, la Reposición Parcial SML de Temuco, con término en agosto de 2014) y la Construcción y Equipamiento Servicio Médico Legal de Puerto Montt en proceso de licitación. A considerar, la ejecución de la obra del SML de Angol con fecha de término para junio de 2014, cuyo monto total de inversión es de M\$ 845.000.

El Registro Civil e Identificación cuenta con el desarrollo de las consultorías de diseño de sus oficinas en Curicó, la Dirección Regional del Maule y las Oficinas de Talca, Mulchén y Linares, todas terminadas durante el año 2013.

- **Sector Destino Defensa y Seguridad:**

En el año 2013, la Dirección de Arquitectura en el sector Defensa y Seguridad, ejecuto una inversión de más de MM\$ 4.340, equivalente a un 4,3% de las iniciativas de inversión extrasectorial mandatada a esta unidad técnica del estado. Esta inversión se traduce en la ejecución de 30 iniciativas de inversión desglosados en 11 consultorías por un monto de MM\$ 314 y 19 contratos de ejecución de obras por un monto total de MM\$ 4.026.-

Para dar cuenta del desarrollo de infraestructura regional se destacan algunos proyectos del subsector Defensa y Seguridad que fueron iniciados, desarrollados o bien entregados a la comunidad en este periodo.

En la **Policía de Investigaciones de Chile (PDI), Región de Arica y Parinacota**, destacan las obras del Cuartel Belén. La nueva infraestructura es considerada como uno de los edificios policiales más modernos del país que y ahora, las nuevas dependencias albergan a siete brigadas: Homicidios, Robos, Investigación Criminal, Antinarcóticos, Delitos Sexuales y Menores, Delitos Económicos y Medio Ambientales.

En la **Región de Coquimbo**, se realizó la reposición del cuartel de la Brigada Criminalística (BICRIM) de Los Vilos. Esta iniciativa que consideró una inversión de M\$ 1.125, consistió en la construcción de 1.301 m², que incluye un salón multiuso, taller de pericias mecánicas, sala de custodia y evidencia, cancha de deportes, sala de análisis criminal, entre otros.



Cuartel Belén de la PDI en la ciudad de Arica.

En la **Región del Maule**, uno de los proyectos destacados corresponde a la reposición Cuartel de la Policía de Investigaciones (PDI) de Constitución. Esta iniciativa consistió en la reposición y relocalización del cuartel de la Brigada de Criminalística de la de la Policía de Investigaciones (PDI) de Constitución, el cual resultó dañado tras el terremoto de febrero de 2010. El nuevo Cuartel posee una superficie de 1.304 m² en dos niveles. Las obras, que consideraron una inversión de M\$ 1.394, fueron entregadas en noviembre de 2013.

En la misma región se realizó, la reposición del cuartel de la ciudad de San Javier y destaca como una iniciativa que consideró una inversión de M\$ 1.458. El nuevo edificio cuenta con una superficie

edificada de 1.819 m² en dos niveles, incluyendo un gimnasio y brindará seguridad a los habitantes de ésta comuna y de la localidad de Villa Alegre. Las obras, que comenzaron en enero de 2012, fueron entregadas en noviembre de 2013.



Reposición Cuartel PDI Constiución



Reposición Cuartel PDI San Javier

Respecto a la **Región de O'Higgins** tenemos como proyecto destacado el cuartel de la Policía de Investigaciones de la ciudad de Rancagua. Esta iniciativa consideró una inversión de M\$ 830 y consistió en la ampliación del segundo piso del cuartel, además de la adquisición de implementos tecnológicos digitales, vehículos y mejoramientos significativos de material de trabajo.

En la Región de Coquimbo para **Carabineros de Chile** se ejecutó la reposición de la 2^a Comisaría de Coquimbo. Esta obra tuvo una inversión que superó los M\$ 2.500 y consistió en la construcción de un edificio de 3.000 m² aproximadamente en áreas de dos y tres pisos que permiten albergar una dotación de 400 carabineros en las dependencias.



Imágenes Segunda Comisaría de Coquimbo

En la **Región Metropolitana** destacamos durante el año 2013 la Construcción del Depósito Central de Armas para Carabineros de Chile.

En la **Región de Los Lagos** se destaca la reposición de la Prefectura de Carabineros de Osorno, se trata de un edificio de más de 1.800 m² de superficie, en tres niveles. El nuevo cuartel cuenta con sistemas de ahorro energético, paneles solares de generación eléctrica, equipos electrogenos de respaldo inteligentes, circuito cerrado de video, control automatizado de los accesos, entre otros.

3.2.2. Servicios de Edificación Pública Patrimonial

Como definición estratégica, los servicios de edificación pública patrimonial están orientados a satisfacer las necesidades de los diferentes organismos del Estado y comunidad en general reacionados con las obras de edificación pública preexistentes protegidas por la Ley N°17.288 de Monumentos Nacionales o por el Artículo N° 60 de la Ley General de Urbanización y Construcción (la arquitectura pública no protegida, se encuentra identificada en el Inventario del Patrimonio Cultural Inmueble de la Dirección de Arquitectura). A fin de que estas obras perduren en el tiempo se requiere su puesta en valor, logrando esto mediante iniciativas de inversión, es decir, formulación de proyectos de restauración de arquitectura pública e instrumentos de gestión como términos de referencia, manuales, instructivos y/o informes técnicos necesarios para su transformación en proyectos de inversión de diseño u obras de restauración de patrimonio arquitectónico.

En el año 2013, la Dirección de Arquitectura continuó con un importante avance en la ejecución de obras de proyectos de Edificación Pública Patrimonial mediante las siguientes líneas de financiamiento:





- a. Programa Puesta en Valor del Patrimonio (crédito obtenido por medio del Banco Interamericano de Desarrollo), el que ha sido ejecutado por la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo a través de los Gobiernos Regionales, en la cual la Dirección de Arquitectura del Ministerio de Obras Públicas ha sido la principal Unidad Técnica. El objetivo principal es proteger y recuperar edificaciones, conjuntos urbanos o sitios declarados Monumentos Nacionales, que generen beneficios socio-económicos que contribuyan al desarrollo de los territorios.
- b. Fondos Sectoriales del Ministerio de Obras Públicas.
- c. Financiamiento FNDR.

a) Programa Puesta en Valor del Patrimonio. Fuente de Financiamiento FNDR (Fondo Nacional de Desarrollo Regional) – BID (Banco Interamericano de Desarrollo)

En el marco del Programa Puesta en Valor del Patrimonio, el año 2013, se concluyen una serie de obras en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Coquimbo, Valparaíso, O'Higgins, Aysén y Magallanes con una inversión total de MM\$ 8.221.

A continuación se desglosan los logros de obras patrimoniales terminadas durante el año 2013, que han sido financiadas a través del programa Puesta en Valor Patrimonial:

Región	Proyecto	Monto de Inversión	Fotografía
Tarapacá	Restauración Iglesia de Limaxiña	M\$ 390.067	
Tarapacá	Restauración Iglesia de Laonzana	M\$ 327.203	
Tarapacá	Restauración Iglesia de Mocha	M\$ 423.000	
Antofagasta	Biblioteca Regional de Antofagasta	M\$ 2.712.338	
Coquimbo	Reparación Casa Gabriela Mistral Las Palmeras	M\$ 202.893	

Valparaíso	Habilitación Casa y Escuela Agrícola Pedro Aguirre Cerda, Calle Larga	M\$ 1.055.566	
O'Higgins	Restauración Iglesia de Guacarhue	M\$ 896.086	
Aysén	Restauración Escuela Antigua para Uso de Museo de Sitio, Cerro Castillo.	M\$ 1.083.647	
Magallanes	Mejoramiento exterior Palacio Braun Menéndez, Punta Arenas	M\$ 1.130.388	

En la **Región de Tarapacá** se han concluido la restauración de tres relevantes iglesias que forman parte del circuito de iglesias del altiplano y precordillera de dicha región, logrando aumentar la cantidad de iglesias intervenidas luego del terremoto del año 2005.

En la **Región de Antofagasta** terminaron de ejecutarse las obras de restauración de la Biblioteca Regional, en el antiguo edificio de Correos de Chile, ubicado frente a la plaza de armas de dicha ciudad, logrando reducir una brecha que tenía esta región en materia cultural.

En la **Región de Coquimbo** se terminaron las obras de reparación de la Casa de las Palmeras, antigua vivienda que usó Gabriela Mistral, consiguiendo dotar de un punto de más de visitas en lo que es la Ruta Mistraliana.

En la **Región de Valparaíso** se concluyeron las obras de la casa y escuela de Pedro Aguirre Cerda en la comuna de Calle Larga, dotando a la comuna de un espacio cultural y social de alta calidad en este inmueble.



En la **Región de O'Higgins** se restauró la Iglesia de Guacarhue, inmueble que sufrió de un grave derrumbe producto del terremoto de febrero de 2010 y el cual ya fue entregado a la comunidad para su uso.

En la **Región de Aysén** se culminaron las obras en la Ex escuela de Cerro Castillo, con el objeto de dejarlo como museo de sitio que da cuenta de su historia y construcción de mediados del siglo pasado e incluye la construcción de la obra nueva de un edificio anexo utilizado con fines científicos.

En la **Región de Magallanes y la Antártica chilena** se terminaron las obras de mejoramiento exterior del Palacio Braun Menéndez, actual Museo Regional, obras que implicaron la restauración de los muros de fachas y cubiertas y un ordenamiento y replanteamiento del paisajismo.

b) Proyectos Patrimoniales con Financiamiento Sectorial

En el marco de recursos de financiamiento del sector, se terminaron dos obras, una en la región de Coquimbo y otra en la región de Valparaíso con una inversión total de MM\$ 2.227.



Región	Proyecto	Monto de Inversión	Fotografía
Coquimbo	Restauración Iglesia Localidad de Sotaquí	M\$ 729.630	
Valparaíso	Restauración Edificio Gobernación de Los Andes	M\$ 1.497.377	

En la región de Coquimbo se recuperó la iglesia de Sotaquí, la cual guarda una rica historia y es parte de una fiesta religiosa reconocida a nivel nacional. Este inmueble había sufrido graves daños luego del terremoto de Punitaqui del año 1997.

En Valparaíso, se restauró el edificio de la Gobernación de Los Andes, el cual contaba con serios daños producto de la falta de mantenimiento, erróneas intervenciones y daños ocasionados por el último terremoto de 2010.

c) Proyectos Patrimoniales con Financiamiento FNDR

Respecto a obras concluidas con fuente de financiamiento del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR BID), se concluyeron 5 obras, cuatro de ellas en la **Región de Tarapacá** y una en la **Región de O'Higgins**, con una inversión total de MM\$2.397.

Región	Proyecto	Monto de Inversión	Fotografía
Tarapacá	Conservación de 4 Monumentos Nacionales de Iquique (Torre Reloj, Muelle de Pasajeros, Palacio Astoreca y Seremi de Justicia)	M\$ 402.205	
O'Higgins	Restauración Iglesia y Hacienda El Huique	M\$ 1.995.151	

En la **Región de Tarapacá** se culminaron las obras de 4 inmuebles monumentos nacionales, con el objeto de efectuar obras de conservación correctiva.

Por último, a fines del año 2013 se terminaron las obras de restauración de la Iglesia y Hacienda El Huique, ubicada en la **Región de O'Higgins**, mediante un contrato bajo la modalidad de pago contra recepción.

3.2.3. Arte Público Incorporado a la Infraestructura Pública

El área de Obras y Arte tiene como objetivo incrementar los atributos de diseño, agregar valor y significado a las obras de edificación pública y de infraestructura del MOP, incorporando obras de arte público e intervenciones artísticas. De esta manera pone en valor el patrimonio arquitectónico y urbano, según lo establecido en la Ley 17.236 y su reglamento que creó la Comisión Nemesio Antúnez, que establece que la Dirección de Arquitectura es el organismo técnico asesor para su implementación. Se ha desarrollado un trabajo de gran experticia, lo que ha significado una oportunidad y un desafío respecto a la incorporación del arte público, extendiendo el campo de acción y fortaleciendo nuestra acción pública.

El año 2013 se ejecutaron obras en convenio con obras de infraestructura concesionadas, de la Coordinación de Concesiones de Obras Públicas, CCOP, Dirección de Vialidad y sectoriales de la DA. En el **aeropuerto Diego Aracena de Iquique**, se incorporó la obra "Trashumantes", del escultor Carlos Fernández, la obra "**Homenaje a Monseñor Francisco Valdés Subercaseaux**", de la autoría de Francisco Gazitúa en la obra vial Mejoramiento Ruta 199-Ch Sector Villarrica - Pucón, región de La Araucanía y "Muro de Luz" de José Vicente Gajardo, asociado a la obra concesionada **Ruta 5 Tramo Vallenar – Caldera**.



"Muro de Luz" de José Vicente Gajardo en la Ruta 5 Tramo Vallenar – Caldera.

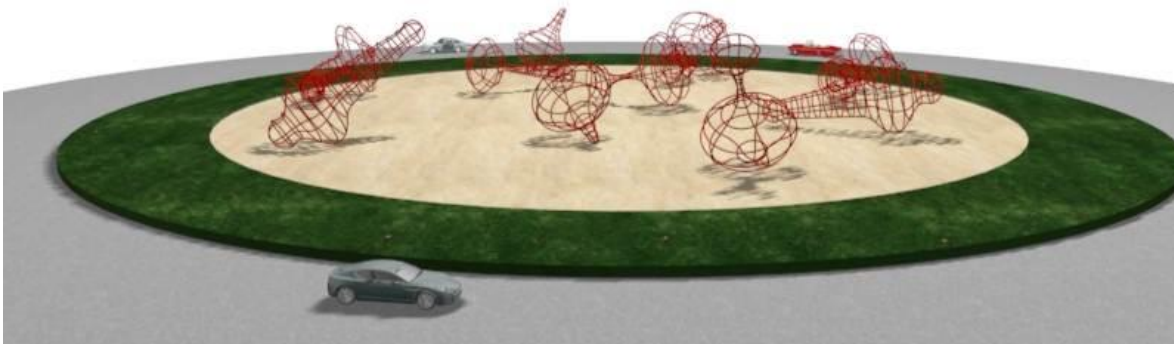
En el marco de la construcción de la obra concesionada para el **Aeropuerto Arturo Merino Benítez**, se encuentra la obra del artista Eugenio Dittborn, premio nacional de Arte, a quien se le otorgó el Premio Camilo Mori para incorporar una obra de su autoría en el edificio del terminal aéreo. La obra "Fragmentación Ford Galaxy 500 XL" de Felipe Carrión para el **Edificio Cocheras Morandé 83** de Santiago, se encuentra terminada y embalada para ser instalada una vez que se haga entrega del edificio.

Las obras de arte para el Edificio Cocheras Morandé 83 y para el **Edificio Moneda Bicentenario**, de la autoría de Omar Gatica -actualmente en ejecución- corresponden a obras públicas relevantes del Legado Bicentenario, que pasarán a formar parte del patrimonio cultural de nuestro país.



Anteproyecto de Omar Gatica para el Edificio Moneda Bicentenario.

Otras dos obras que se encuentran en ejecución corresponden al **Soporte para las Campanas de la Iglesia de Las Compañías** que se emplazará en los Jardines del Congreso Nacional sede Santiago, proyecto de Martín Holmes y Gonzalo Vergara; y la obra escultórica que realiza Cristián Salineros -a quien se le adjudicó el Premio Trayectoria- en **Av. Alessandri Rotonda de Acceso al aeropuerto Carriel Sur**, en Concepción.



Proyecto de Cristián Salineros, Av. Alessandri Rotonda de Acceso al aeropuerto Carriel Sur, Concepción.

La coordinación permanente con las Direcciones Nacionales MOP ha permitido gestionar convenios para incorporar obras artísticas en la obra pública que provee el Ministerio, otorgando valor agregado especialmente en obras viales urbanas e interurbanas, en aeropuertos y en obras de edificación pública. Asimismo se realiza la gestión con mandantes externos, actualmente con el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Congreso Nacional.

Para el año 2014 se programaron 6 convocatorias para la incorporación de obras de arte en obras de infraestructura concesionadas, en los terminales aéreos: **Nuevo Acceso Vial al Aeropuerto AMB** en Santiago, en el **Nuevo Aeropuerto de la región de La Araucanía** y en el aeropuerto **El Loa de Calama**; en las obras de infraestructura vial **Ruta 5 Tramo Puerto Montt – Parga**, en la **Ruta 160 Tres Pinos Coronel** en la región de Biobío y en las nuevas **rutas de acceso a Iquique y Antofagasta**, en las regiones de Tarapacá y Antofagasta respectivamente.

Un no logro fue el insuficiente avance en el desarrollo del reglamento especial de incorporación arte público, que perfeccione la reglamentación vigente, proporcionando un proceso administrativo acorde a la especificidad del arte público inserto en una normativa ministerial. Se espera en el curso del año 2014 concluir esta tarea.

Se realizaron gestiones y se avanzó en la elaboración de convenios con Ministerio de Relaciones Exteriores para el diseño de la obra “Trinchera del Encuentro”, de Cristián Olivos y Álvaro Benítez, obra ganadora del Concurso Binacional realizado el año 2009, en el límite fronterizo chileno – argentino en Monte Aymond en la XII región. Por tratarse de financiamiento compartido, esta gestión se ha visto retrasada por causas ajenas a la gestión de esta Dirección. La convocatoria a concurso para la realización del Mural de la Innovación en el Edificio CORFO en Santiago no tuvo avances.



En relación al producto estratégico “Obras de Arte incorporadas a la infraestructura y espacio público”, el año 2013 se convocó a 4 concursos de arte y se realizaron 5 incorporaciones de arte, con una inversión de M\$ 307.651.

En junio de 2013 se realizó el Encuentro de Arte Público, evento que contó con la participación de una diversidad de actores del espacio público: artistas nacionales, docentes, arquitectos y urbanistas que trabajan con el espacio público, donde se realizó un debate respecto de la calidad de la gestión y de las obras incorporadas por el programa de arte, en sus diecinueve años de funcionamiento.

El evento contó con el patrocinio de la Comisión Nacional Chilena de Cooperación con la UNESCO, que financió la presencia de la encargada del Programa de Asistencia al Artista (PROA) del Museo de Arte Contemporáneo de Puerto Rico, y asimismo, permitirá la impresión de la publicación de las ponencias del encuentro mencionado.

3.3 Resultado de la Gestión Interna

3.3.1. Programa de Mejoramiento de la Gestión

En el contexto del proceso de Modernización del Estado, se aprobó en su totalidad los Sistema del Programa de Mejoramiento de la Gestión (PMG), comprometidos por el Servicio para el año 2013. El Sistema de Monitoreo de Desempeño Institucional, tuvo un desempeño del 100% de acuerdo a los compromisos adquiridos por el Servicio. Sin embargo, durante el periodo de medición el indicador “Porcentaje de cumplimiento de los hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete, respecto del total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete”, presentó algunas desviaciones respecto de su meta original, situación que fue oficiado a la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda (DIPRES). Gracias a la oportuna gestión realizadas por el Servicio esta situación fue revertida en los plazos y avance establecidos como meta para el año 2013, razón por la cual el hito fijado para el año 2013 fue cumplido en su totalidad. Por otra parte, el indicador “Porcentaje de cumplimiento de los hitos establecidos para la entrega de la obra de Consolidación del Barrio Cívico: Edificio Moneda Bicentenario, respecto del total de hitos establecidos para la entrega de la obra”, se revirtió el atraso producido durante el año 2012 cumpliendo con la meta establecida por el Servicio para el año 2013.

3.3.2. Recursos Humanos

- Se trabajó el clima laboral a través del análisis de resultados de Encuesta realizada a los funcionarios. Se difunden los resultados a todos los funcionarios a través de reuniones y focus group y en conjunto se proponen el Plan de Trabajo (años 2013 a 2015) para mejorar los resultados obtenidos.
- Programa Meta Colectiva Transversal de Recursos Humanos: La dirección participa activamente en las distintas mesas de trabajo, logrando un 99% de cumplimiento. El trabajo

se focalizó en mejorar los Procesos de: Reclutamiento y Selección, Capacitación, Evaluación del Desempeño, Clima Laboral; además de los Perfiles de cargos del servicio.

- Se realiza la medición de brechas de competencias de los funcionarios que tienen cargos claves en la Dirección.
- Se perfecciona el Programa de Inducción que se entrega a cada nuevo funcionario.
- Se realizaron 6 concurso de Promoción para los funcionarios pertenecientes a la Planta del Servicio.
- Se comienza a Trabajar en el Programa Plan de Ausentimos, que tiene como finalidad controlar y disminuir las Licencias tipo1
- Se realizó la II ceremonia de reconocimiento a la trayectoria laboral, a los funcionarios que se acogieron a jubilación durante el año 2012.

4 Desafíos para el año 2014

4.1 Desafíos de la Gestión Presupuestaria año 2014

Para el año 2014 se espera ejecutar en inversión sectorial cercana a los MM\$26.272, destacando las obras de Restauración del Palacio Ariztía y la Construcción del Edificio Cocheras, mientras que por inversión proveniente de recursos de mandatos de otras entidades públicas del Estado, se espera una inversión cercana a los MM\$155.414. A continuación se presentan las principales iniciativas de inversión con recursos extrasectoriales, organizadas por sector destino.

- **Desafíos Sector Administración y Gobierno Interior:**

El Sector Administración y Gobierno Interior proyecta como desafío desde 2014, la programación para el desarrollo de iniciativas de inversión desglosados para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo. Estos convenios representan para el sector un monto proyectado de MM\$ 46.990. Este monto se enmarca en aquellos proyectos en estado de idea hasta licitados.

Para dar cuenta del desarrollo de infraestructura regional revisaremos algunos proyectos destacados del Sector Administración y Gobierno Interior que se proyectan para 2014 en adelante.

En la **Región de Arica y Parinacota** se deberá asegurar la adjudicación e inicio de las obras de la Construcción Sede Contraloría Regional de Arica, cuya inversión asciende a MM\$3.993. Actualmente se encuentra mandatado y en proceso de licitación.

En la **Región de Atacama** se iniciará la Construcción del Edificio Consistorial de Alto del Carmen, por un monto de inversión de MM\$1.826. Se espera la concreción del convenio mandato y licitar las obras durante el año 2014.

En Ovalle, comuna perteneciente a la **Región de Coquimbo**, se espera la firma del mandato para la Construcción del Edificio Consistorial de esa ciudad, con un monto disponible es de MM\$ 5.068.

En la **Región de Valparaíso** se considera la licitación para comenzar la Construcción del Edificio MOP, por un monto total estimado de MM\$10.000, se proyecta licitar y comenzar obras a fines del año 2014.

En la misma región se consideran además dos obras de gran importancia, que corresponden a la Construcción del Edificio Consistorial de Villa Alemana, por mandar y considerando un monto de MM\$5.000, y la Conservación del Complejo los Libertadores, de vital importancia, tanto para el turismo como para el comercio internacional chileno, especialmente con países de la región, por un monto proyectado de MM\$1.200, el que se encuentra por mandar.

En la región Metropolitana se considera una obra de gran envergadura, como es la Normalización y Mejoramiento Integral del Edificio MOP Nivel Central, mandatado y por licitar, con un monto proyectado de MM\$26.000 millones de pesos.

- **Desafíos Subsector Educación:**

El subsector educación proyecta como desafío desde 2014, la programación para el desarrollo de 54 iniciativas de inversión desglosados en 12 consultorías de diseño y 42 convenios para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo. Estos convenios representan para el subsector un monto proyectado de MM\$ 42.627. Este monto se enmarca en aquellos proyectos en estado de idea hasta licitación en programación. Cabe señalar que para el año presupuestario 2014 cerca de un 50% de estas iniciativas se concretará a firme, dado que depende del estado de la preinversión, su recomendación técnico económica favorable hasta el compromiso de fondos de las entidades formuladoras y financieras especialmente en el ámbito extrasectorial. Para dar cuenta del desarrollo de infraestructura regional revisaremos algunos proyectos destacados del subsector Educación que se proyectan para 2014 en adelante.

En la **Región de Arica y Parinacota** se deberá asegurar la adjudicación e inicio de las obras de la normalización de infraestructura del Liceo Artístico D-13 y la normalización de infraestructura del Liceo Politécnico de Arica cuya inversión disponible asciende a más de MM\$ 8.500.

Los desafíos para en materia educacional en la **Región de Tarapacá** destacarán la entrega con habilitación de las obras del Liceo Santa María de Iquique en marzo de 2014.

En la **Región de Antofagasta** se realizará, durante el primer trimestre de 2014, la licitación para la reposición del Liceo Domingo Latrille de Tocopilla, que implica una inversión de MM\$ 7.850 aportados principalmente por el Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR) y el Ministerio de Educación (MINEDUC). Esta obra que será entregada el tercer trimestre de 2015 beneficiará directamente a 926 alumnos.

En la **Región de Atacama** se iniciará la licitación para la reposición del jardín infantil Corona del Inca perteneciente a la fundación Integra. También se trabaja en el convenio mandato para la reposición de la escuela F-40 de Tierra Amarilla y la reposición de la escuela F-94 de Huasco. Ambas obras se espera puedan ser licitadas durante 2014 dependiendo del aseguramiento de recursos de las entidades formuladoras. Asimismo se espera la concreción del convenio mandato para la ejecución de obras para la ampliación de la Universidad de Atacama en la ciudad de Copiapó cuyo monto de preinversión asciende a MM\$ 8.500.



Render Imagen Objetivo Propuesta para la ampliación de la Universidad de Atacama en la ciudad de Copiapó

En la localidad de Combarbalá perteneciente a la **Región de Coquimbo**, se espera adjudicar el primer semestre de 2014, la construcción de la escuela América cuyo monto disponible alcanza la suma de MM\$ 7.600.

En la **Región del Maule** destaca la programación de la licitación de las obras de normalización del Liceo Enrique Mac Iver de la localidad de Santa Olga por un monto de MM\$ 3.800 y la reposición de las escuelas Eduardo Frei de Molina y la reposición de la escuela G-475 Ambrosia Tapia perteneciente a la comuna de Longaví.

En la **Araucanía**, se licitará la ejecución de las obras del complejo educacional Nueva Alborada de Teodoro Schmidt, la reposición parcial del liceo Domingo Santa María de Renaico, la reposición del internado rural de la escuela básica Juan Ferriere de Angol, la reposición parcial del liceo James Mundell de Chol-Chol y la construcción del internado del regimiento Húsares de Angol. Estas obras principalmente serán financiadas con recursos sectoriales del Ministerio de Educación (MINEDUC) y con recursos del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (FNDR).

Asimismo en **Los Ríos**, se suscribirá convenio mandato para licitar la reposición de la escuela José Arnoldo Bilbao de Pelchuquín en la localidad de Mariquina con un monto disponible de MM\$ 1.800.

En la **Región de Los Lagos** se deberá asegurar la entrega del nuevo edificio para el Liceo de Alerce, entregar las obras de reposición de la escuela Maillen Estero ambas de la comuna de Puerto Montt.

En **Aysén** destacará la suscripción de convenio mandato para la reposición de la escuela F-1016 y la construcción del Liceo Guaitecas ambas obras a desarrollar en la localidad de Melinka por un monto de MM\$ 5.800.

En la **Región de Magallanes y la Antártica chilena** destacará durante el año 2014 la preparación de los antecedentes para la futura licitación conducente a la ejecución de obras de normalización y mejoramiento de los jardines infantiles de la Fundación Integra por un monto disponible que alcanza la suma de MM\$ 5.396.

- **Desafíos Subsector Cultura:**

El subsector cultura proyecta como desafío desde 2014, la programación para el desarrollo de 76 iniciativas de inversión desglosados en 42 consultorías de diseño y 34 convenios para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo.

Para dar cuenta del desarrollo de infraestructura regional revisaremos algunos proyectos destacados del subsector cultura que se proyectan para 2014 en adelante.

En la **Región de Arica y Parinacota** se ha dado curso a la licitación de la obra de restauración de la Iglesia Catedral San Marcos de Arica por un monto disponible de MM\$ 454. Esta obra se espera sea adjudicada en el transcurso del año como parte del Programa Puesta en Valor del Patrimonio financiado por el Fondo Nacional de Desarrollo Regional con aporte del Banco Interamericano de Desarrollo denominado FNDR BID patrimonial.

Para el subsector cultura y como desafíos 2014 se considera para la **Región de Tarapacá** asegurar el término de obras de la iglesia de Sibaya, ubicada en la Provincia del Tamarugal y adjudicar las obras de la restauración de la iglesia de Sipiza a fin de dar término a parte del programa de recuperación de las iglesias afectadas por el terremoto de 2005.

Asimismo, en la ciudad de Iquique se trabaja en la programación de la licitación para la restauración del teatro Municipal de Iquique, que supone una inversión de más de MM\$ 5.300 beneficiando a 273 mil personas. Esta obra se encuentra a un costado de la Plaza Prat y es allí donde se han realizado eventos culturales y de artes mientras se proyecta su reparación. El teatro perteneciente a la Ilustre Municipalidad de Iquique, próximo a su remodelación, es un edificio patrimonial existente que cuenta con una sala principal con capacidad para 784 espectadores, foyer, salones, espacios anexos y de servicio. Su administración se realizará por medio de la Corporación Cultural de Iquique, en formación.



Teatro Municipal de Iquique por licitar obras año 2014. Fachada principal y estado de su parte posterior.

En la **Región de Coquimbo** durante el año 2014 se estima licitar las obras del teatro regional, con una inversión estimada de más de MM\$ 13.762, beneficiando directamente a más de 443.445 personas. El proyecto del teatro, es una iniciativa formulada por el Gobierno Regional y la I. Municipalidad de La Serena para dotar a la región de infraestructura cultural. La futura licitación dependerá de los compromisos de fondos aportados por las entidades financieras del proyecto.

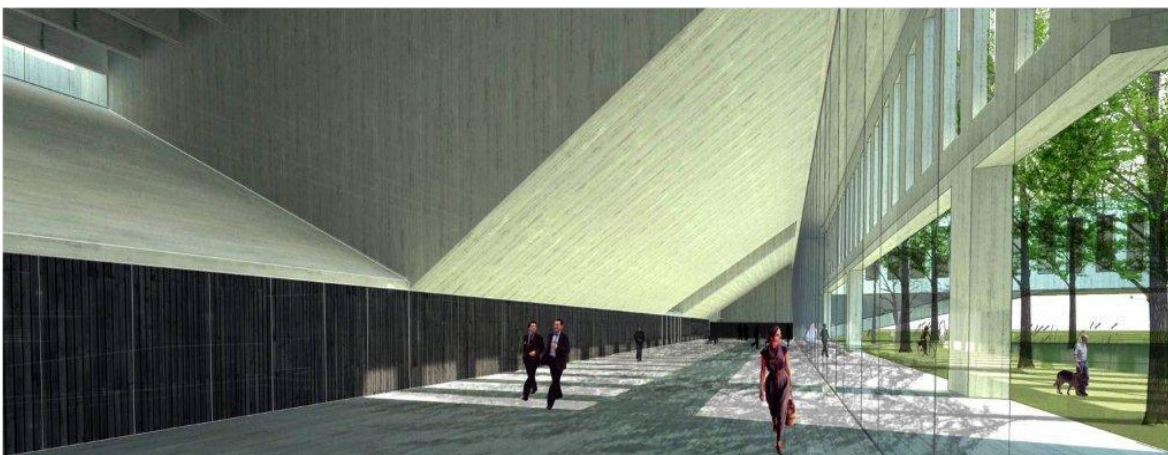


Imagen objetivo del teatro regional, Comuna de la Serena

En la **Región de Valparaíso** se contempla licitar, a inicios de 2014, la elaboración de los diseños para la restauración de nueve ascensores: Cordillera, Concepción, Espíritu Santo, Artillería, Florida, Larraín, Mariposa, Monjas y Villaseca. La etapa considera la contratación de las consultorías que permitirán desarrollar los estudios de arquitectura, estructurales, electromecánico y de plano inclinado, incluyendo la recuperación de las estaciones superiores e inferiores y los respectivos carros. Los estudios de especialidades del diseño contemplan el estudio de un modelo de gestión para la mejor administración del sistema integral de ascensores públicos de Valparaíso, incluyendo los que ya han sido intervenidos con otras fuentes de financiamiento.

En la **Región del Biobío** se espera iniciar la obra de construcción del Teatro Regional ubicado en la ciudad de Concepción. Con una inversión estimada de MM\$14.900 que beneficiará a más de 800.000 personas. Este proyecto se emplazará en el remate del eje Bicentenario de la ciudad de Concepción, en el borde del río sector costanera. Su diseño incluye dos salas de teatro (una principal y otra de ensayo), más otras dependencias de apoyo para la administración y bodegaje de instrumentos especializados. Cuenta con una superficie aproximada de 9.786 m² dispuesto en seis niveles.



Render Propuesta proyecto "Construcción Teatro Regional del Biobío".

A su vez, en la **Región de Los Ríos** se entregará a la comunidad el Centro Cultural Casa Prochelle de Valdivia. La iniciativa considera dos etapas: la primera corresponde a la habilitación centro cultural y la segunda a una ampliación para la escuela de danza local. Esta casona está emplazada en un terreno de 2.294 m² cuenta con una superficie construida de 809 m² en dos pisos.



Centro Cultural Casa Prochelle de Valdivia. Antes de restauración e imagen objetivo

Asimismo, en la **Región de Los Lagos** se espera iniciar obras de habilitación del nuevo centro cultural Molino Machmar de Puerto Varas, que con una inversión de más de MM\$ 1.470, se transformará en un hito de la ciudad lacustre. Se trata del reciclaje del molino de grano para dar cabida a las actividades de la corporación Centro de Artes Molino Machmar, unidad de gestión actualmente activa. La intervención se desarrolla en función de los valores del edificio en cinco niveles, zócalo para sala de teatro de noventa butacas, piso uno para hall principal y café literario, piso dos para exposiciones gráficas, piso tres para sala de vulcanología y piso cuatro, administración y centro de documentación. El espacio nuevo - zócalo - es una construcción contemporánea en hormigón a la vista que define las aristas del volumen y las intervenciones interiores destacan el sistema estructural como una escultura en exposición.



Propuesta Centro Cultural Molino Machmar de Puerto Varas.

Para el año 2014, destacará en la **Región de Aysén**, el inicio de obras del nuevo museo regional, permitirá aportar al desarrollo cultural, educativo, social y económico de los habitantes de la región, permitiendo responder a una carencia sostenida en la región de Aysén respecto de la inexistencia de infraestructura e institucionalidad dedicada a la protección, depósito, investigación y exhibición del patrimonio y colecciones. De manera específica el proyecto consiste en la restauración de un conjunto histórico compuesto por seis construcciones patrimoniales, cuya data se encuentra asociada al origen de la colonización en la región de Aysén (1903-1914), la edificación de un edificio nuevo para acoger las funciones especializadas del futuro museo regional y la habilitación de áreas exteriores que permiten conformar un espacio de museo – parque para la recepción de visitantes de la región lo que da un especial valor turístico al conjunto, que cuenta con un escenario natural de alto valor, y además relacionado con amplios sectores de población.

Las obras consideran una inversión de más de MM\$ 5.700 aportados por el Gobierno Regional de Aysén y el programa Puesta en Valor del Patrimonio.



Propuesta museo regional de Aysén a iniciar obras año 2014.

- **Desafíos Sector Equipamiento Social y Comunitario:**

El Sector Administración y Gobierno Interior proyecta como desafío desde 2014, la programación para el desarrollo de iniciativas de inversión desglosados para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo. Estos convenios representan para el sector un monto proyectado de MM\$ 12.102. Este monto se enmarca en aquellos proyectos en estado de idea hasta licitados.

Para dar cuenta del desarrollo de infraestructura regional revisaremos algunos proyectos destacados del Sector Administración y Gobierno Interior que se proyectan para 2014 en adelante.

En la **Región de Valparaíso** se considera la restauración y Puesta en Valor Iglesia de Petorca y su entorno, y Habilitación Centro de Control de Transito del Gran Valparaíso. Ambas obras mandatadas y por licitar.

En la **Región de O'Higgins** se considera la reposición de la Segunda Compañía del Cuartel de Bomberos de Rengo, la Construcción del Cuartel Segunda Compañía del Cuerpo de Bomberos de Machalí, la Construcción Tercera Compañía Bomberos de Chépica. Ampliación Edificio Municipalidad de Machalí, por mandarar.

En la **Araucanía** se destaca Mejoramiento y Remodelación Plaza de Armas Pucón y Reposición parcial Edificio Consistorial de Angol. Estas dos obras están por mandarar.

En la **Región de Aysén** se consideran la Construcción de la segunda etapa de Miradores Turísticos Carretera Austral, mandatado en licitación; y Construcción Hospedería Hogar de Cristo, por mandarar

- **Desafíos Sector Salud:**

El Sector Salud proyecta como desafío desde 2014, la programación para el desarrollo de iniciativas de inversión desglosados para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de

desarrollo. Estos convenios representan para el sector un monto proyectado de MM\$ 18.273. Este monto se enmarca en aquellos en estado de idea hasta proyectos licitados.

Algunos de los proyectos destacados del Sector Salud que se proyectan para 2014 en adelante son;

- Construcción Laboratorio Salud Laboral y Ambiental en la **Región de Atacama**.
- Construcción Centro Salud Familiar Calingasta, Vicuña, **Región de Coquimbo**.
- Construcción Centro Interdisciplinario de Neurociencias, **Región de Valparaíso**.
- Construcción Laboratorios Ambientales, **Región del Biobío y Región de Aysén**.

En la **Región de la Araucanía** se considera la Construcción del Centro de Salud rural Puerto Domínguez – Saavedra, Construcción Centro de Salud Familiar Cajón, Vilcún, y la Reposición Posta de Salud Rural de Lliuco.

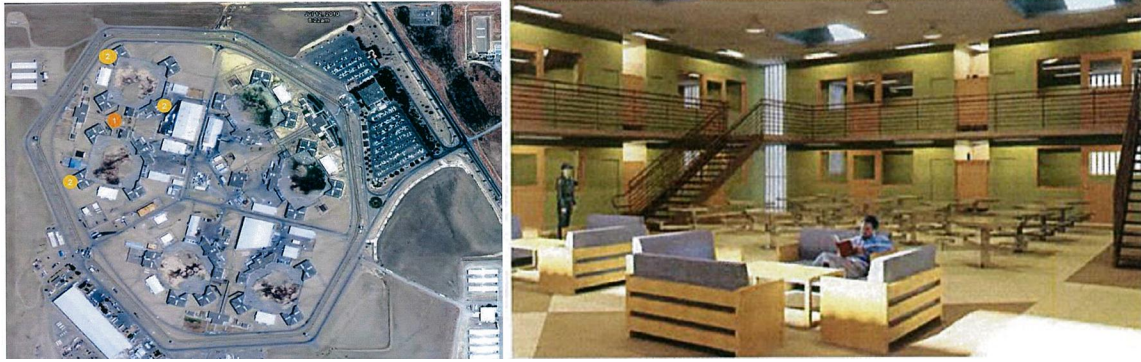
En la **Región de Magallanes**, se considera la normalización del Hospital de Porvenir y reposición del Hospital Puerto Natales.

- **Desafíos Sector Justicia**

El sector Justicia proyecta como desafío 2014 la programación para el desarrollo de 18 iniciativas de inversión desglosados en 5 consultorías de diseño y 13 convenios para ejecución de obras que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo. Estos convenios representan para el sector un monto proyectado de MM\$15.046. Este monto se enmarca en aquellos proyectos en estado de idea hasta licitación en programación.

Respecto a la implementación de recintos penitenciarios, modelos de educación y trabajo, dos proyectos destacan por su importancia y envergadura: Recinto Modelo de Educación y Trabajo El Arenal, en la **Región de Atacama**, y Recinto Modelo de Educación y Trabajo La Laguna, ubicado en la **Región del Maule**. Ambos se licitaron para el desarrollo de su etapa de diseño y especialidades durante el año 2013 y, a la fecha, el primero se encuentra adjudicado y el segundo próximo a iniciarse, esperando su desarrollo durante 2014 y término en 2015 y cuyo monto total de inversión es de MM\$2.043.

Para 2014 se espera también la licitación de las obras Construcción Centro Cerrado para menores infractores de ley de Puerto Montt, ubicado en la **Región de Los Lagos**, y Construcción Centro Cerrado de la **Región de Tarapacá**, ambas bajo la modalidad de licitación de Pago Contra Recepción, cuyo monto total de inversión es de MM\$21.669 a desarrollarse en el período 2014 – 2015.



Modelos conceptuales del conjunto Recinto Modelo de Educación y Trabajo El Arenal – La Laguna

También se contempla la adjudicación de la obra para la habilitación de la Escuela de Suboficiales de Gendarmería, ubicada en Traiguén, **Región de La Araucanía**. Esta obra se licitará bajo la modalidad de Pago Contra Recepción, actualmente en etapa de estudio.

Por otra parte, el Ministerio Público contempla como proyecto principal para el año 2014 y con un presupuesto estimado de MM\$13.460, la ejecución de la obra de Construcción del Edificio Institucional Fiscalía Nacional, actualmente en etapa de adjudicación. Además, se avanza en la cartera de proyectos para ejecución de las obras, como la Fiscalía Local de Iquique, Fiscalía Local de Linares y la ejecución de las obras correspondientes a la Fiscalía Regional de Rancagua (en obra con término en enero de 2015), la Fiscalía Local de Pichilemu (en obra con término para agosto de 2014), Fiscalía Local de San Vicente, Fiscalía Local de Chillán (actualmente en ejecución con término estimado para diciembre de 2014) y la Fiscalía Local de Osorno (con término estimado septiembre 2014).

Además, se desarrollan los diseños de proyectos como la Fiscalía Local de Viña del Mar, Fiscalía Local de Puerto Montt y la Fiscalía Local de San Antonio, cuyo monto total de inversión es de MM\$23.748 a desarrollarse en el período 2014 – 2015.



Edificio Institucional Fiscalía Nacional Ministerio Público

En ese ámbito, se proyecta para el año 2014 la ejecución de la obra reposición Oficina de Registro Civil de Linares, cuyo monto total de inversión es de M\$443.798, y cinco intervenciones en las regiones del Maule y Bio Bio durante el periodo 2014 – 2015.

- **Desafíos Sector Defensa y Seguridad**

Como desafío para el año 2014 en adelante, el sector Defensa y Seguridad proyecta un monto de inversión estimado de MM\$11.239 para ejecución de iniciativas que se encuentran en diferentes procesos de desarrollo, las que tienen por objetivo, en el caso de **Carabineros de Chile**, la ejecución de infraestructura para el Plan Cuadrante de Seguridad Pública, iniciativa que procura fortalecer los tradicionales lazos de Carabineros de Chile y la ciudadanía.

En el caso de la **Policía de Investigaciones de Chile**, la actividad se centrará en labores de estandarización y normalización de la infraestructura institucional bajo normas y estándares nacionales e internacionales.

4.2 Desafíos Servicios de Edificación Pública Patrimonial

Durante este año 2014 se proyecta terminar 9 Obras por un monto de MM\$ 9.022., iniciativas que se emplazan en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Valparaíso, Maule y Los Ríos. El financiamiento de estas obras corresponden a Fondos de Desarrollo Regional BID, Programa Puesta en Valor y FNDR.

- **Fondo de Desarrollo Regional – BID. Programa "Puesta en Valor del Patrimonio**

A través de este Fondo se realizarán 7 proyectos por un monto de MM\$ 8.351.

N°	REGIÓN	NOMBRE DE LA INICIATIVA	TOTAL INVERSIÓN M\$
1	Tarapacá	Restauración Iglesia de Huasquiña	333.836
2	Tarapacá	Restauración Iglesia de Sibaya	868.795
3	Tarapacá	Habilitación Sitio Arqueológico Cerro Unita	549.843
4	Valparaíso	Restauración Santuario Santa Filomena y entorno Santa María	1.123.787
5	Maule	Restauración Capilla Nuestra Señora del Carmen de Batuco	1.209.520
6	Los Ríos	Restauración Castillo de Niebla	3.549.566
7	Los Ríos	Habilitación Centro Cultural Casa Prochelle I Etapa	716.242
			8.351.589

Dentro de las obras destaca: **la Restauración del Castillo de Niebla**, que



contempla la restauración del monumento, limpieza, consolidación y protección de los vestigios existentes tales como: muros de defensa a tierra, batería, merlones, cañones, chilleras, capilla, polvorín, muros de defensa al mar y foso, además incorpora Obras nuevas para la habilitación de recorridos que no alteren, ni dañen el monumento a través de pasarelas que conectarán diversos puntos del monumento.

Cabe señalar que en julio del presente año concluye el Programa Puesta en valor Patrimonio- BID, el cual contemplaba como plazo de ejecución el período **2007-2014**.

En este contexto la Dirección de Arquitectura ha cumplido el **rol preferente de Unidad Técnica**, aportando tanto en la instalación, implementación y continuidad de la inversión en patrimonio, gestión que se refleja en la conformación y consolidación de 15 Carteras Regionales, que exceden con creces las expectativas del Programa. Esto ha permitido sostener con argumentos sólidos la continuidad de la “Provisión Puesta en Valor del Patrimonio” como una línea de inversión mas allá del crédito BID.

- **FONDO FNDR**

Durante este año 2014 se proyecta terminar nueve obras por un monto de MM\$ 9.022., iniciativas que se emplazan en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Valparaíso, Maule y Los Ríos.

N°	REGIÓN	NOMBRE DE LA INICIATIVA	TOTAL INVERSIÓN M\$
1	Tarapacá	Ampliación Iglesia San Lorenzo de Tarapacá	358.930
2	Antofagasta	Habilitación Museo Regional de María Elena - Ex Escuela Consolidada	311.683
			670.613

Durante el año 2014, se proyecta iniciar 17 obras en 12 Regiones, por un monto de MM\$ 34.371, con financiamiento FNDR BID, FNDR y SECTORIAL.

- **FONDO FNDR-BID**

Se proyecta iniciar 15 Obras en 11 regiones por un monto de MM\$21.721.

N°	REGIÓN	NOMBRE DE LA INICIATIVA	TOTAL INVERSIÓN M\$
1	Arica y Parinacota	Restauración Monumento Nacional Catedral San Marcos de Arica	367.613
2	Tarapacá	Restauración 4 Monumentos Nacionales de Pisagua	1.186.300
3	Tarapacá	Restauración, Consolidación y Habilitación Pulpería Oficina Humberstone	1.414.239
4	Atacama	Restauración Iglesia Nuestra Señora del Carmen, Chañaral	838.420
5	Coquimbo	Restauración Estructural Iglesia Parroquial de Andacollo	697.729
6	Coquimbo	Mejoramiento Edificio Antiguo Museo Arqueológico, La Serena	537.271
7	Valparaíso	Restauración y Puesta en Valor Iglesia de Petorca y su entorno.	688.642
8	Maule	Restauración Parroquia Sagrado Corazón de Jesús de Gualleco	1.195.611
9	Bío-Bío	Restauración y Puesta en valor Casa Violeta Parra	805.395
10	Los Lagos	Rehabilitación Molino Machmar	1.499.346
11	Aysén	Restauración Construcciones Sociedad Industrial de Aysén	6.293.913
12	Magallanes	Restauración y Obras Anexas Faro Isla Magdalena	944.598
13	RM	Restauración Catedral Metropolitana de Santiago	3.637.321
14	RM	Restauración Iglesia y Claustro San Agustín, Melipilla	856.300
15	RM	Reparación y Consolidación Estructural Iglesia San Francisco, El Monte	759.021
			21.721.719

Dentro de los proyectos que inician este año 2014, destacan:

a) Restauración de la Catedral de Santiago



La obra pretende recuperar, restituir y devolver la imagen figurativa dañada y distorsionada que actualmente le resta valor al monumento.

Se contempla la restauración de las fachadas oriente y norte, así como también sus dos torres las cuales serán habilitadas como un mirador urbano, potenciando la actividad del centro histórico de la ciudad.

b) Catedral San Marcos de Arica



La obra contempla la consolidación estructural de pilares, reparación de elementos dañados y proyecto de iluminación, que permita relevar el edificio. Además se reconstruye el espacio urbano original facilitando la conservación del material arqueológico del suelo, consolidando el perímetro de piedra de la terraza y escalinata.

c) Construcciones Sociedad Industrial de Aysén para Museo Regional



La obra contempla la restauración de un conjunto industrial destinado originariamente a la producción ganadera, que surge en el período de la Colonización de la Región. Se incluye además la construcción de un edificio nuevo que albergará la mayor parte de las funciones requeridas para el nuevo Museo Regional.

- **FONDOS COMPLEMENTARIOS: FNDR- BID, FNDR Y SECTORIAL.**

Se proyecta iniciar 2 proyectos con distintas fuentes de financiamiento por un Monto Total de M\$ 12.649.326.

N°	REGIÓN	NOMBRE DE LA INICIATIVA	TOTAL INVERSIÓN M\$
1	Tarapacá	Restauración y Rehabilitación Arquitectónica Teatro Municipal de Iquique	5.393.004
2	Araucanía	Mejoramiento Integral Casa de Máquinas, Museo Nacional Ferroviario	7.256.322
			12.649.326

a) Restauración Teatro Municipal de Iquique.



Financiamiento: FNDR, Municipalidad de Iquique y el Consejo de la Cultura.

La obra contempla la restauración integral del edificio, modernizando sus instalaciones, sistemas de seguridad, así como también lo dota de un nuevo sistema de escenotecnia y sonido que permita recibir eventos de categoría mundial como antaño.

b) Mejoramiento Casa de Máquinas, Museo Nacional Ferroviario



Financiamiento: FNDR-BID y Sectorial MOP.

Este proyecto considera la restauración integral del edificio y la instalación de una cúpula monumental de 70 metros de diámetro, para posibilitar el desarrollo de actividades culturales durante todo el año, manteniendo el uso como museo de sitio (Casa de Máquinas) y agregando otros que permitan mejorar sustantivamente los servicios que actualmente entrega el museo.

4.3 Desafíos Arte Público Incorporado a la Infraestructura Pública

El desafío principal es lograr la realización de las 6 convocatorias y el término de las obras en ejecución programadas para el año 2014, cumpliendo así las metas propuestas.

Lograr el interés de otros mandantes por incorporar el arte público contemporáneo en proyectos relevantes, es una gestión que se realiza de manera transversal. Es así como en el programa de puesta en valor de edificios patrimoniales, como la **Biblioteca del Congreso Nacional** y el **Palacio Ariztía**, se ha iniciado la gestión preliminar que permitiría llevar a cabo nuestro objetivo.

Otro de los desafíos tiene relación con la difusión del quehacer del Subdepartamento y de la Comisión. Se ha planteado el lanzamiento de la publicación del Encuentro de Arte Público 2013, realizado en el Museo Nacional de Bellas Artes, a fin de continuar con la generación de debate respecto de la calidad de la gestión y de las obras de arte de este programa, dirigido a artistas nacionales, docentes e instituciones mandantes de arte público con competencia en el ámbito del arte y del espacio público.

También en el ámbito de la difusión, participar en diversos eventos de arte público a los cuales se ha recibido invitación, es otro de los propósitos que permitirán posicionar nuestro trabajo dentro del país y en el exterior, en el circuito cultural.

Por último, se han realizado gestiones para brindar asesoría a otras instituciones gubernamentales con competencia territorial, que permitirán la recuperación de importantes obras de arte público patrimoniales en la ciudad.



Obra "Fragmentación Ford Galaxy 500 XL" de Felipe Carrión para el

Edificio Cocheras Morandé 83, Santiago.

Anexos

- Anexo 1: Identificación de la Institución.
- Anexo 2: Recursos Humanos
- Anexo 3: Recursos Financieros.
- Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2012.
- Anexo 5: Compromisos de Gobierno.
- Anexo 6: Informe de Cumplimiento de los Compromisos de los Programas / Instituciones Evaluadas.
- Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2012.
- Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo.
- Anexo 9: Proyectos de Ley en Trámite en el Congreso Nacional.
- Anexo 10: Premios y Reconocimientos Institucionales.

5 Anexo 1: Identificación de la Institución

a) Definiciones Estratégicas

MINISTERIO	MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS	PARTIDA	12
SERVICIO	DIRECCIÓN DE ARQUITECTURA	CAPÍTULO	2

LEY ORGÁNICA O DECRETO QUE LA RIGE			
D.F.L. M.O.P. N°850/1997, que fija el texto refundido, coordinado y sistematizado de la Ley Orgánica N°15.840, Orgánica del Ministerio de Obras Públicas, que establece las atribuciones de la Dirección de Arquitectura.			
MISIÓN INSTITUCIONAL			
Proveer y conservar la Edificación Pública requerida, para contribuir a la equidad en el desarrollo cultural, social y calidad de vida de las personas, a través de acciones realizadas por el MOP o por mandato de otras instituciones del Estado.			
OBJETIVOS RELEVANTES DEL MINISTERIO			
N°	DESCRIPCIÓN		
1	Modernizar el MOP para mejorar su gestión, servicio y transparencia		
2	Pasar de construir obras a proveer servicios de infraestructura, con estándares y niveles de servicios predeterminados de acuerdo a los requerimientos de los usuarios		
3	Coordinar el programa de reconstrucción del terremoto del 27F		
4	Impulsar el desarrollo social y cultural a través de la infraestructura, mejorando la calidad de vida de las personas		
5	Alcanzar el nivel de eficiencia definido en el uso de los recursos.		
6	Desarrollar una gestión ministerial eficiente, eficaz, con transparencia, excelencia técnica, innovación y cercana a la ciudadanía		
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES			
N°	DESCRIPCIÓN	OBJETIVOS RELEVANTES DEL MINISTERIO VINCULADOS	PRODUCTOS ESTRATÉGICOS VINCULADOS
1	Contribuir al desarrollo humano, social y cultural, de comunidades y ciudades, mejorando la calidad de vida de las personas y la equidad a través de la provisión de servicios de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano.	3,4	1,2,3
2	Contribuir al resguardo medioambiental para el beneficio de las personas a través de de la provisión de servicios de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano que cumplan con las políticas y normativas medioambientales.	2	1,2,3
3	Lograr estándares de eficiencia en el uso de los recursos para la provisión de servicios con equidad de Edificación Pública, el Arte y la puesta en valor del Patrimonio Arquitectónico y Urbano, mediante la generación e implementación de instrumentos, instructivos, procedimientos y estándares de Edificación Pública.	1,2,5,6	1,2,3

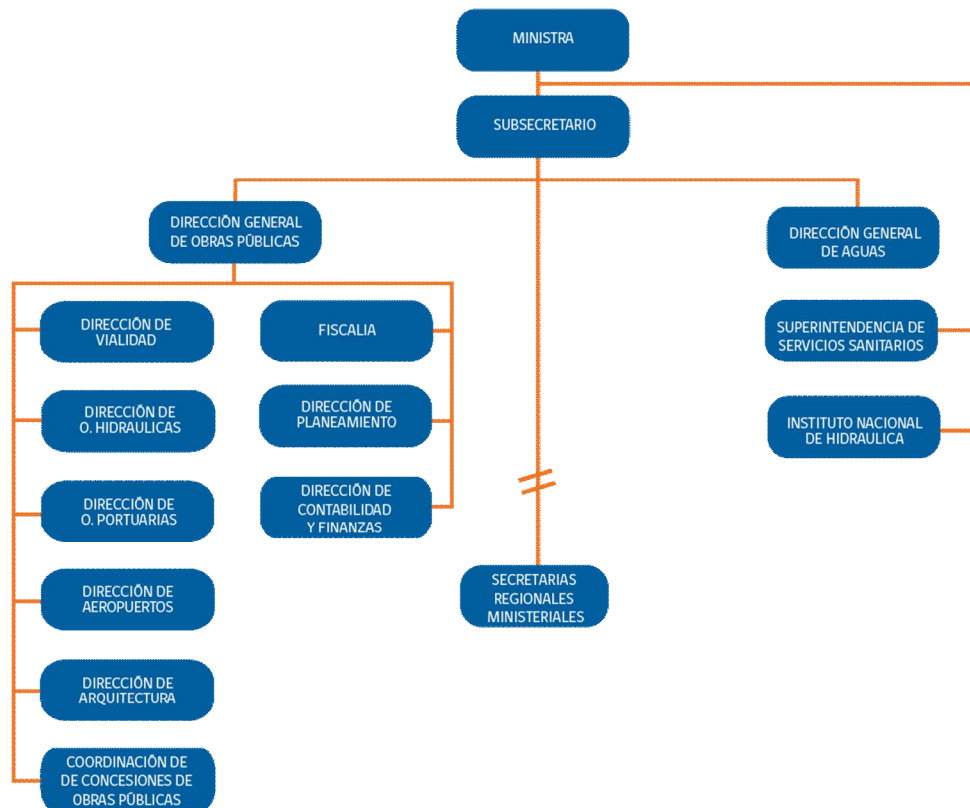
PRODUCTOS ESTRATÉGICOS (BIENES y/o SERVICIOS)					
N°	PRODUCTO ESTRATÉGICO	DESCRIPCIÓN	CLIENTES	APLICA GESTIÓN TERRITORIAL	APLICA ENFOQUE DE GÉNERO
1	Servicios de Edificación Pública.	Edificación Pública, corresponden a los edificios que construye el Sector Público y los programas de conservación que se realizan para satisfacer las necesidades de la Infraestructura de los diferentes Sectores en que se organiza el Estado (tales como Sector Educación, Salud, Justicia, Gobierno Interior, Defensa y Seguridad, Cultura y Patrimonio Arquitectónico entre otros).	1,3,4,5	SI	SI
2	Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública	Incorporar Obras de Arte (proceso de gestión, convocatoria y ejecución de obras), en el ámbito de la plástica, a la edificación pública y obras de infraestructura, con el objeto de favorecer el ejercicio, práctica y difusión de las artes y del patrimonio cultural de la Nación, (Ley 17.236)	1,2,4,5	NO	SI
3	Servicios de Edificación Pública Patrimonial.	Orientado a satisfacer las necesidades de los diferentes organismos del Estado y comunidad en general, son las obras de edificación pública preexistentes protegidas por la Ley N° 17.288 de Monumentos Nacionales o por el Artículo N° 60 de la Ley General de Urbanización y Construcción (la arquitectura pública no protegida, se encuentra identificada en el Inventario del Patrimonio Cultural Inmueble de la Dirección de Arquitectura). A fin que estas obras perduren en el tiempo, se requiere su puesta en valor logrando esto mediante iniciativas de inversión (es decir formulación de proyectos de restauración de arquitectura pública) e instrumentos de gestión (términos de referencia, manuales, instructivos y/o informes técnicos) necesarios para su transformación en proyectos de inversión de diseño u obras de restauración de patrimonio arquitectónico.	1,5,6	SI	NO

N°	CLIENTES	CUANTIFICACIÓN	
		(MILES DE \$)	%
1	Organismos y Empresas del Estado (Municipios, Gobiernos Regionales, Ministerios, Universidades del consejo de Rectores, Consejo de Monumentos Nacionales, Comisión Nemesio Antúñez)	60	
2	Comunidades organizadas	10	
3	Usuarios y usuarias de la Infraestructura de Edificación Públicas, que utilizan obras tales como Internados, Liceos, Escuelas, Estadios, Recintos Policiales, Oficina del Registro Civil, Medico Legal, Hospitales, Recintos del SENAME y Cárceles, Edificios Patrimoniales y de uso Cultural, entre otros.	15.000.000	
4	Ciudadanía beneficiada por los efectos de la construcción de la infraestructura de edificación pública tales como las que se ejecutan en los Sectores de; Educación, Justicia, Salud, Deportes y Recreación, y el Sector Patrimonial y Cultural, entre otros.	15.000.000	
5	Servicios MOP	26	
6	Organismos Internacionales	1	
N°	PRODUCTO ESTRATÉGICO	PRESUPUESTO 2013	
		(MILES DE \$)	%
1	Servicios de Edificación Pública.	49.763.872	91,80
2	Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública.	108.418	0,20
3	Servicios de Edificación Pública Patrimonial.	4.336.721	8,00

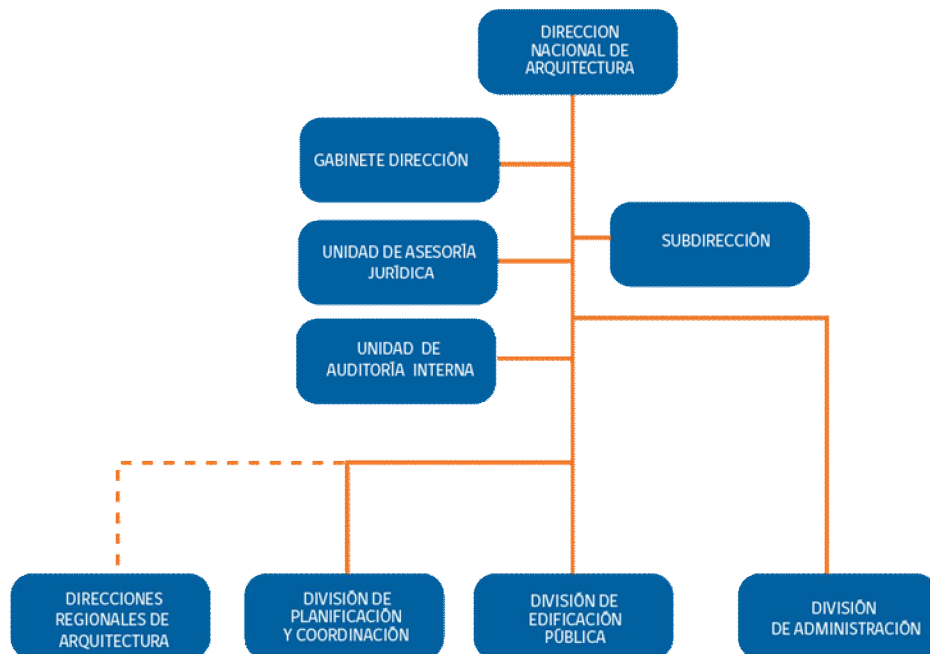
b) Organigrama y ubicación en la Estructura del Ministerio



Ministerio de Obras Públicas



Dirección de Arquitectura



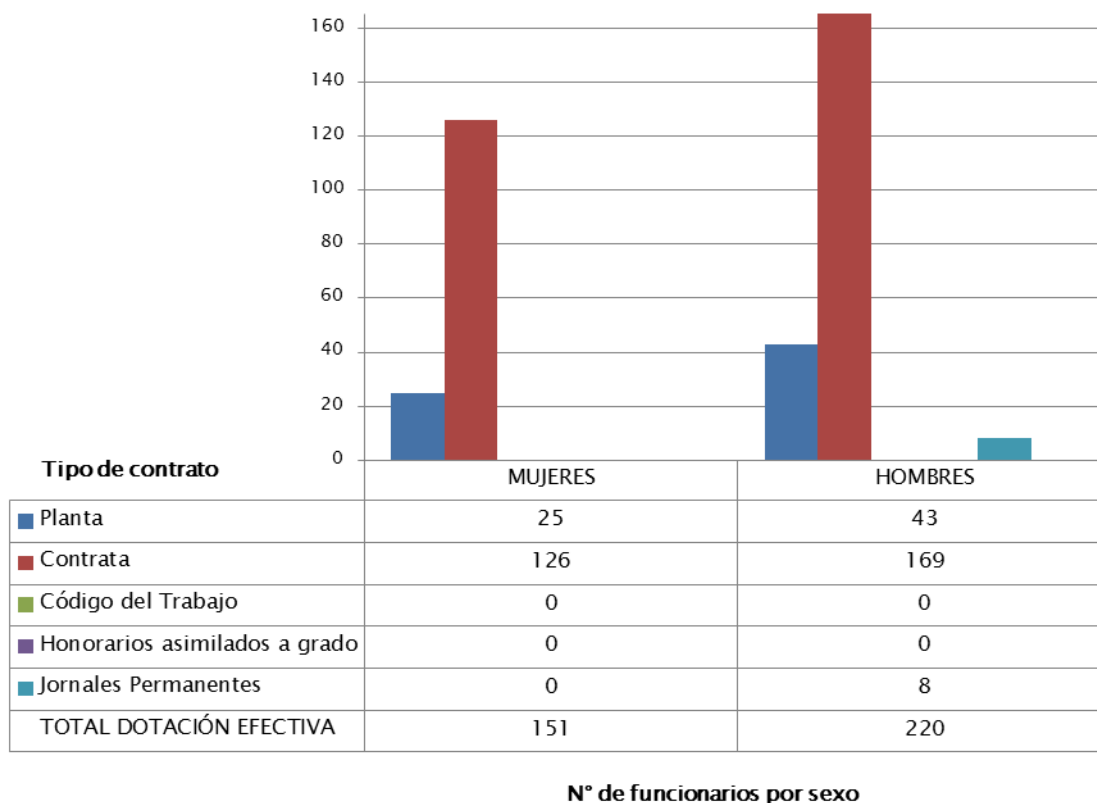
c) Principales Autoridades

Cargo	Nombre
Director Nacional de Arquitectura (TP)	James Fry Carey
Subdirector	Marcelo Godoy Vega
División de Edificación Pública (S)	Eduardo Rivas Bidegain
División de Planificación y Coordinación	Beatriz Barrera Maffioletti
División de Administración	Fernando Larenas Sanhueza
Director Regional Tarapacá	Andrés Dinamarca Funes
Director Regional Antofagasta	Claudia Umaña Moya
Director Regional Atacama	Juán Antonio Cortés
Director Regional Coquimbo	Pablo Herman Herrera
Director Regional Valparaíso	Rodrigo Pereira Puchy
Director Regional de O'Higgins	Esteban González Cárcamo
Director Regional del Maule	Nayib Tala González
Director Regional del Bío Bío	Julio López Anziani
Director Regional de la Araucanía	María Cristina Cáceres (s)
Director Regional de los Lagos	Oliver Reinke Opitz
Director Regional de Aysén	Roberto Doering Ríos
Director Regional de Magallanes y Antártica Chilena	Jorge Cortés Pereira
Director Regional Metropolitano (S)	José Manuel Augusto Palacios Parra
Director Regional de los Ríos	Christian Puchaud Ojeda
Directora Regional de Arica y Parinacota	Katia Correa Maldonado

5.1 Anexo 2: Recursos Humanos

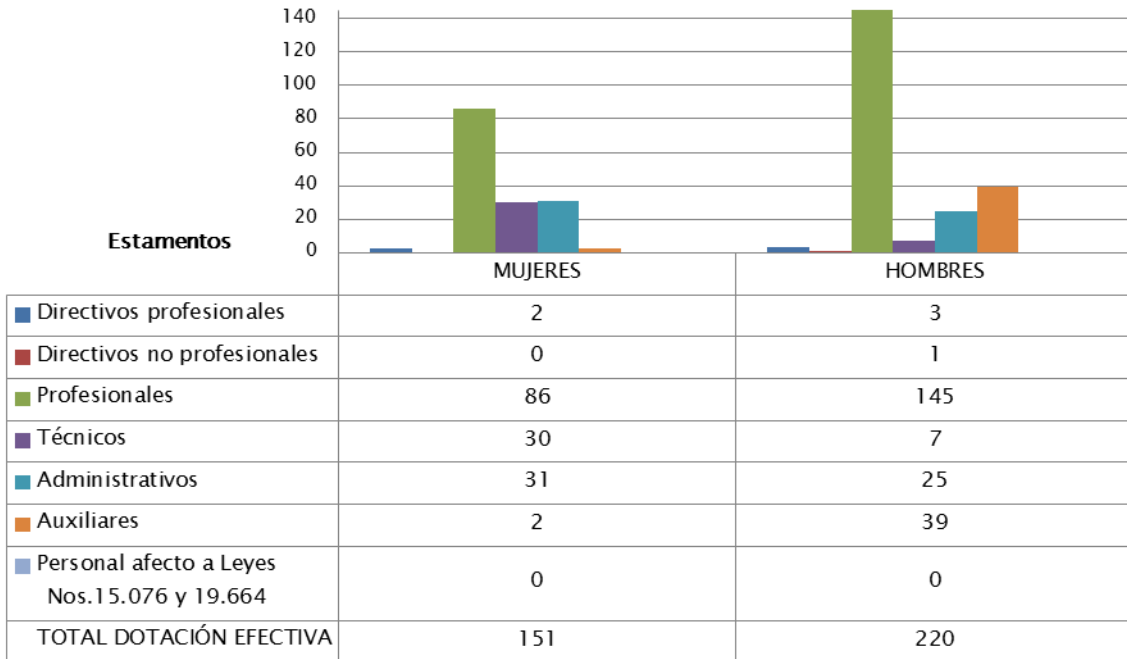
a) Dotación de Personal

Dotación Efectiva año 2013¹ por tipo de Contrato (mujeres y hombres)



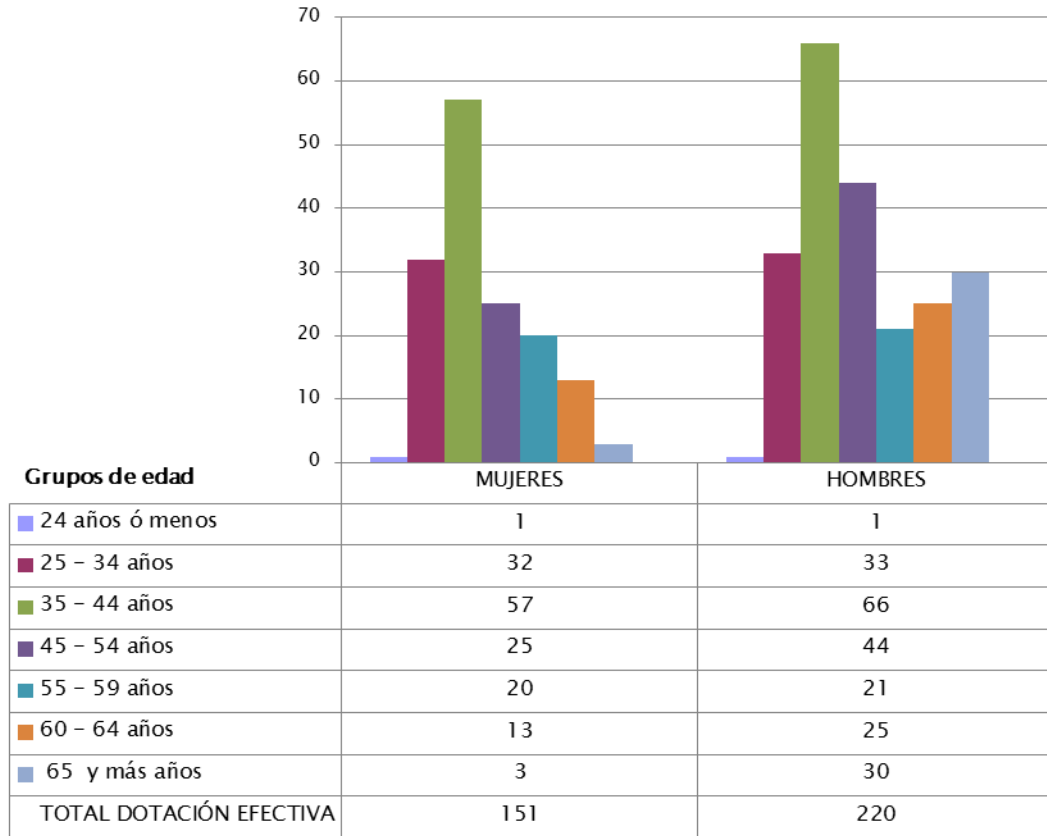
1 Corresponde al personal permanente del servicio o institución, es decir: personal de planta, contrata, honorarios asimilado a grado, profesionales de las leyes Nos 15.076 y 19.664, jornales permanentes y otro personal permanente afecto al código del trabajo, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2013. Cabe hacer presente que el personal contratado a honorarios a suma alzada no se contabiliza como personal permanente de la institución.

Dotación Efectiva año 2013 por Estamento (mujeres y hombres)



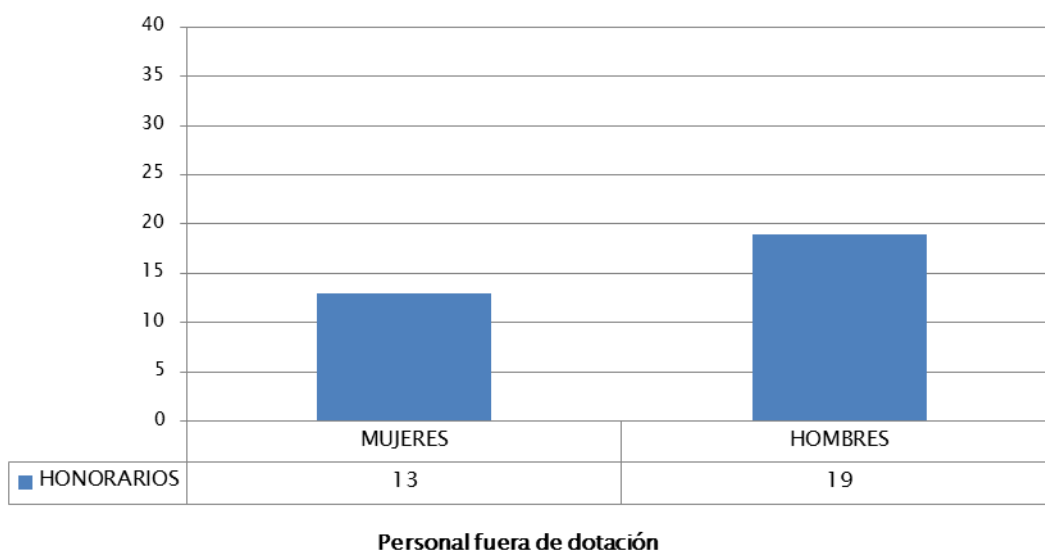
N° de funcionarios por sexo

Dotación Efectiva año 2013 por Grupos de Edad (mujeres y hombres)



N° de funcionarios por sexo

b) Personal fuera de dotación año 2013²



² Corresponde a toda persona excluida del cálculo de la dotación efectiva, por desempeñar funciones transitorias en la institución, tales como cargos adscritos, honorarios a suma alzada o con cargo a algún proyecto o programa, vigilantes privado, becarios de los servicios de salud, personal suplente y de reemplazo, entre otros, que se encontraba ejerciendo funciones en la Institución al 31 de diciembre de 2013.

Cuadro 1 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ³		Avance ⁴	Notas
		2012	2013		
1. Reclutamiento y Selección					
1.1 Porcentaje de ingresos a la contrata ⁵ cubiertos por procesos de reclutamiento y selección ⁶	$(N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección} / \text{ Total de ingresos a la contrata año } t) * 100$	63,64	6,45	987	
1.2 Efectividad de la selección	$(N^{\circ} \text{ ingresos a la contrata vía proceso de reclutamiento y selección en año } t, \text{ con renovación de contrato para año } t+1 / N^{\circ} \text{ de ingresos a la contrata año } t \text{ vía proceso de reclutamiento y selección}) * 100$	92,86	100	92,86	
2. Rotación de Personal					
2.1 Porcentaje de egresos del servicio respecto de la dotación efectiva.	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios que han cesado en sus funciones o se han retirado del servicio por cualquier causal año } t / \text{ Dotación Efectiva año } t) * 100$	9,32	5,1	182,7	
2.2 Porcentaje de egresos de la dotación efectiva por causal de cesación.					
• Funcionarios jubilados	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios Jubilados año } t / \text{ Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,0	0,0	---	
• Funcionarios fallecidos	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios fallecidos año } t / \text{ Dotación Efectiva año } t) * 100$	0,27	0,0	---	
• Retiros voluntarios					
• con incentivo al retiro	$(N^{\circ} \text{ de retiros voluntarios que acceden a incentivos al retiro año } t / \text{ Dotación efectiva año } t) * 100$	3,56	0,5	14,0	
• otros retiros voluntarios	$(N^{\circ} \text{ de retiros otros retiros voluntarios año } t / \text{ Dotación efectiva año } t) * 100$	4,93	0,0	---	
• Otros	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios retirados por otras causales año } t / \text{ Dotación efectiva año } t) * 100$	0,27	0,5	54,0	
2.3 Índice de recuperación de funcionarios	$N^{\circ} \text{ de funcionarios ingresados año } t / N^{\circ} \text{ de funcionarios en egreso año } t$	1,33	1,63	83,1	
3. Grado de Movilidad en el servicio					
3.1 Porcentaje de funcionarios de planta ascendidos y promovidos respecto de la Planta Efectiva de Personal.	$(N^{\circ} \text{ de Funcionarios Ascendidos o Promovidos}) / (N^{\circ} \text{ de funcionarios de la Planta Efectiva}) * 100$	6,94	5,88	85,0	

3 La información corresponde al período Enero 2011 - Diciembre 2011 y Enero 2012 - Diciembre 2012, según corresponda.

4 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

5 Ingreso a la contrata: No considera el personal a contrata por reemplazo, contratado conforme al artículo 11 de la ley de presupuestos 2012.

6 Proceso de reclutamiento y selección: Conjunto de procedimientos establecidos, tanto para atraer candidatos/as potencialmente calificados y capaces de ocupar cargos dentro de la organización, como también para escoger al candidato más cercano al perfil del cargo que se quiere proveer.

Cuadro 1 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ³		Avance ⁴	Notas
		2012	2013		
3.2 Porcentaje de funcionarios recontratados en grado superior respecto del N° efectivo de funcionarios contratados.	$(N^{\circ} \text{ de funcionarios recontratados en grado superior, año } t) / (\text{Total contratos efectivos año } t) * 100$	23,59	19,32	81,81	
4. Capacitación y Perfeccionamiento del Personal					
4.1 Porcentaje de Funcionarios Capacitados en el año respecto de la Dotación efectiva.	$(N^{\circ} \text{ funcionarios Capacitados año } t / \text{Dotación efectiva año } t) * 100$	98,9	94,08	104,35	
4.2 Promedio anual de horas contratadas para capacitación por funcionario.	$(N^{\circ} \text{ de horas contratadas para Capacitación año } t / N^{\circ} \text{ de participantes capacitados año } t)$	4,37	3,41	78,03	
4.3 Porcentaje de actividades de capacitación con evaluación de transferencia ⁷	$(N^{\circ} \text{ de actividades de capacitación con evaluación de transferencia en el puesto de trabajo año } t / N^{\circ} \text{ de actividades de capacitación en año } t) * 100$	0,0	0,0	0,0	
4.4 Porcentaje de becas ⁸ otorgadas respecto a la Dotación Efectiva.	$N^{\circ} \text{ de becas otorgadas año } t / \text{Dotación efectiva año } t * 100$	0,0	0,0	---	
5. Días No Trabajados					
5.1 Promedio mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de licencias médicas, según tipo.					
<ul style="list-style-type: none"> Licencias médicas por enfermedad o accidente común (tipo 1). 	$(N^{\circ} \text{ de días de licencias médicas tipo 1, año } t / 12) / \text{Dotación Efectiva año } t$	1,13	0,83	0,73	
<ul style="list-style-type: none"> Licencias médicas de otro tipo⁹ 	$(N^{\circ} \text{ de días de licencias médicas de tipo diferente al 1, año } t / 12) / \text{Dotación Efectiva año } t$	0,16	0,14	0,88	
Promedio Mensual de días no trabajados por funcionario, por concepto de permisos sin goce de remuneraciones.	$(N^{\circ} \text{ de días de permisos sin sueldo año } t / 12) / \text{Dotación Efectiva año } t$	0,0016	0,018	11,25	
6. Grado de Extensión de la Jornada					
Promedio mensual de horas extraordinarias realizadas por funcionario.	$(N^{\circ} \text{ de horas extraordinarias diurnas y nocturnas año } t / 12) / \text{Dotación efectiva año } t$	4,00	3,7	108,1	
7. Evaluación del Desempeño¹⁰					
7.1 Distribución del personal de acuerdo a	Porcentaje de funcionarios en Lista 1	96,90	99,0	102,2	

7 Evaluación de transferencia: Procedimiento técnico que mide el grado en que los conocimientos, las habilidades y actitudes aprendidos en la capacitación han sido transferidos a un mejor desempeño en el trabajo. Esta metodología puede incluir evidencia conductual en el puesto de trabajo, evaluación de clientes internos o externos, evaluación de expertos, entre otras.

No se considera evaluación de transferencia a la mera aplicación de una encuesta a la jefatura del capacitado, o al mismo capacitado, sobre su percepción de la medida en que un contenido ha sido aplicado al puesto de trabajo.

8 Considera las becas para estudios de pregrado, postgrado y/u otras especialidades.

9 No considerar como licencia médica el permiso postnatal parental.

10 Esta información se obtiene de los resultados de los procesos de evaluación de los años correspondientes.

Cuadro 1 Avance Indicadores de Gestión de Recursos Humanos					
Indicadores	Fórmula de Cálculo	Resultados ³		Avance ⁴	Notas
		2012	2013		
	Porcentaje de funcionarios en Lista 2	2,20	1	220,0	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 3	0,09	0,0	---	
	Porcentaje de funcionarios en Lista 4	0,0	0,0	---	
7.2 Sistema formal de retroalimentación del desempeño ¹¹ implementado	SI: Se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño. NO: Aún no se ha implementado un sistema formal de retroalimentación del desempeño.	SI	SI		
8. Política de Gestión de Personas					
Política de Gestión de Personas ¹² formalizada vía Resolución Exenta	SI: Existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta. NO: Aún no existe una Política de Gestión de Personas formalizada vía Resolución Exenta.	NO	SI		

11 Sistema de Retroalimentación: Se considera como un espacio permanente de diálogo entre jefatura y colaborador/a para definir metas, monitorear el proceso, y revisar los resultados obtenidos en un período específico. Su propósito es generar aprendizajes que permitan la mejora del rendimiento individual y entreguen elementos relevantes para el rendimiento colectivo.

12 Política de Gestión de Personas: Consiste en la declaración formal, documentada y difundida al interior de la organización, de los principios, criterios y principales herramientas y procedimientos que orientan y guían la gestión de personas en la institución.

5.2 Anexo 3: Recursos Financieros

a) Resultados de la Gestión Financiera

Cuadro 2			
Ingresos y Gastos devengados año 2012 – 2013			
Denominación	Monto Año 2012 M\$¹³	Monto Año 2013 M\$	Notas
INGRESOS	30.476.609	45.274.406	
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	504.594	515.513	
RENTAS DE LA PROPIEDAD	19.168	19.552	
INGRESOS DE OPERACION	2.245	762	
OTROS INGRESOS CORRIENTES	177.973	831.214	
APORTE FISCAL	29.654.250	43.786.395	
VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	12.114	12.003	
RECUPERACION DE PRESTAMOS	106.265	108.967	
GASTOS	29.980.620	46.401.248	
GASTOS EN PERSONAL	7.691.631	8.048.402	
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	544.571	643.668	
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	94.476	112.628	
ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	369.775	144.951	
INICIATIVAS DE INVERSION	20.737.982	34.222.458	
SERVICIO DE LA DEUDA	542.185	3.229.141	
RESULTADO	495.989	-1.126.842	

¹³ La cifras están expresadas en M\$ del año 2013. El factor de actualización de las cifras del año 2013 es 1,01797128.

b) Comportamiento Presupuestario año 2013

Cuadro 3							
Análisis de Comportamiento Presupuestario año 2013							
Subt.	Item	Asig.	Denominación	Presupuest o Inicial ¹⁴ (M\$)	Presupuesto Final ¹⁵ (M\$)	Ingresos y Gastos Devengados (M\$)	Diferencia ¹⁶ (M\$)
			INGRESOS	54.199.011	44.475.821	45.274.406	-798.585
05			TRANSFERENCIAS CORRIENTES	493.513	551.540	515.513	36.027
	01		Del Sector Privado		36.027		36.027
		003	Administradora del Fondo para Bonificación por Retiro		36.027		36.027
	02		Del Gobierno Central	493.513	515.513	515.513	
		004	De la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo	493.513	515.513	515.513	
06			RENTAS DE LA PROPIEDAD	14.406	14.406	19.552	-5.146
07			INGRESOS DE OPERACION	1.029	1.029	762	267
08			OTROS INGRESOS CORRIENTES	122.451	122.451	831.214	-708.763
	01		Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas	122.451	122.451	197.061	-74.610
	02		Multas y Sanciones Pecuniarias			158.702	-158.702
	99		Otros			475.451	-475.451
09			APORTE FISCAL	53.567.612	43.786.395	43.786.395	
	01		Libre	53.567.612	43.786.395	43.786.395	
10			VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS			12.003	-12.003
	03		Vehículos			11.630	-11.630
	04		Mobiliario y Otros			42	-42
	99		Otros Activos no Financieros			331	-331
12			RECUPERACION DE PRESTAMOS			108.967	-108.967
	10		Ingresos por Percibir			108.967	-108.967
			GASTOS	54.199.011	47.761.058	46.401.248	1.359.810
21			GASTOS EN PERSONAL	7.572.767	8.109.580	8.048.402	61.178
22			BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	552.488	649.488	643.668	5.820
23			PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	31.385	114.835	112.628	2.207
	01		Prestaciones Previsionales	31.385	31.385	29.179	2.206
	03		Prestaciones Sociales del Empleador		83.450	83.449	1
29			ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	239.363	188.388	144.951	43.437
	03		Vehículos	56.088	56.088	54.860	1.228
	04		Mobiliario y Otros	10.290	10.290	10.208	82
	05		Máquinas y Equipos	9.878	88.878	51.662	37.216
	06		Equipos Informáticos	44.439	19.452	14.541	4.911
	07		Programas Informáticos	118.668	13.680	13.680	
31			INICIATIVAS DE INVERSION	45.802.008	35.469.625	34.222.458	1.247.167
	02		Proyectos	45.802.008	35.469.625	34.222.458	1.247.167
34			SERVICIO DE LA DEUDA	1.000	3.229.142	3.229.141	1
	07		Deuda Flotante	1.000	3.229.142	3.229.141	1
			RESULTADO		-3.285.237	-1.126.842	-2.158.395

14 Presupuesto Inicial: corresponde al aprobado en el Congreso.

15 Presupuesto Final: es el vigente al 31.12.2013.

16 Corresponde a la diferencia entre el Presupuesto Final y los Ingresos y Gastos Devengados.

c) Indicadores Financieros

Cuadro 4 Indicadores de Gestión Financiera							
Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo ¹⁷			Avance ¹⁸ 2013/ 2012	Notas
			2011	2012	2013		
Comportamiento del Aporte Fiscal (AF)	AF Ley inicial / (AF Ley vigente – Políticas Presidenciales ¹⁹)	M\$	1,4	1,6	1,2	74,8	(2)
Comportamiento de los Ingresos Propios (IP)	[IP Ley inicial / IP devengados]	M\$	0,3	0,5	0,1	26,4	(2)
	[IP percibidos / IP devengados]	M\$	0,6	0,7	0,8	119,9	(1)
	[IP percibidos / Ley inicial]	M\$	1,9	1,3	5,7	453,4	(1)
Comportamiento de la Deuda Flotante (DF)	[DF/ Saldo final de caja]	M\$	1,8	0,9	1,7	190,3	(1)
	(DF + compromisos cierto no devengados) / (Saldo final de caja + ingresos devengados no percibidos)	M\$	0	0,8	1,6	190,1	(1)

(1) Mejoramiento de la gestión

(2) Deterioro de la Gestión

Nota: De acuerdo a lineamientos ministeriales orientados a homologar criterios en la elaboración de este cuadro, se recalcularon los datos de los años 2011 y 2012.

d) Fuente y Uso de Fondos

Cuadro 5 Análisis del Resultado Presupuestario 2013 ²⁰				
Código	Descripción	Saldo Inicial	Flujo Neto	Saldo Final
FUENTES Y USOS		9.443.323	-880.874	8.562.449
Carteras Netas		0	-9.274.597	-9.274.597
115	Deudores Presupuestarios	0	186.685	186.685
215	Acreedores Presupuestarios	0	-9.461.282	-9.461.282
Disponibilidad Neta		10.125.209	7.811.066	17.936.275
111	Disponibilidades en Moneda Nacional	10.125.209	7.811.066	17.936.275
Extrapresupuestario neto		-681.886	582.657	-99.229
112	Disponibilidades en Moneda Extranjera	2.609.303	246.211	2.855.514
114	Anticipo y Aplicación de Fondos	7.964	475	8.439
116	Ajustes a Disponibilidades	812	0	812
119	Traspos Interdependencias	0	5.673.876	5.673.876
214	Depósitos a Terceros	-3.238.064	341.275	-2.896.789
216	Ajustes a Disponibilidades	-61.901	-5.304	-67.205
219	Traspos Interdependencias	0	-5.673.876	-5.673.876

e) Cumplimiento Compromisos Programáticos

Cuadro 6

17 Las cifras están expresadas en M\$ del año 2013. Los factores de actualización de las cifras de los años 2011 y 2012 son 1,04856870 y 1,01797128 respectivamente.

18 El avance corresponde a un índice con una base 100, de tal forma que un valor mayor a 100 indica mejoramiento, un valor menor a 100 corresponde a un deterioro de la gestión y un valor igual a 100 muestra que la situación se mantiene.

19 Corresponde a Plan Fiscal, leyes especiales, y otras acciones instruidas por decisión presidencial.

20 Corresponde a ingresos devengados – gastos devengados.

Ejecución de Aspectos Relevantes Contenidos en el Presupuesto 2013

Denominación	Ley Inicial	Presupuesto Final	Devengado	Observaciones
Mejoramiento estructural edificio MOP atacama	250.200	500	0	
Restauración iglesia localidad de Sotaqui, comuna de Ovalle	280.987	280.987	0	
Restauración edificio gobernación de los andes	538.657	538.657	0	
Conservación residencia presidencial trienal 2013 / 2015 viña del mar	50.300	50.300	0	
Construcción rampa de acceso vehicular edificio MOP barrio cívico, concepción	262.500	262.500	0	
Mejoramiento integral casa de máquinas, museo nacional ferroviario Temuco	755.600	2.200	0	
Reparación integral losas edificio MOP Puerto Montt	60.000	33.000	0	
Mejoramiento edificio MOP, Coyhaique	0	38.000	0	
Conservación trienal 2012 - 2014 p. De la moneda	205.000	421.440	127.253	
Normalización y mejoramiento integral de edificio MOP Santiago	241.480	326.480	0	
Conservación fachadas edificio FFAA caja cívica Santiago	0	3.000	0	
Construcción parque fluvial Renato Poblete, com. Quinta normal	12.000.000	11.057.748	5.694.040	
Construcción obras complementarias plaza de la ciudadanía, fase 3	7.325.128	4.205.497	3.319.836	
Conservación fachadas edificio MOP central caja cívica Santiago	380.000	437.344	0	
Construcción edificio moneda bicentenario	11.993.530	13.174.620	25.133	
Construcción edificio Cocheras Morandé 83 Santiago	2.457.057	522.570	415.576	
Conservación plaza de la constitución, Santiago	2.054.417	1.384.917	0	
Conservación fachadas edificios barrio cívico Santiago	1.700.000	1.769.146	105.692	
Construcción obras complementarias e instalaciones conmemoración bicentenario	4.497.181	120.840	0	
Conservación preventiva edificios MOP Nacional trienal 2013 / 2015	212.000	212.000	0	
Conservación infraestructura de apoyo MOP nivel nacional 2013 / 2015	40.600	627.879	0	

f) Transferencias²¹

²¹ Incluye solo las transferencias a las que se les aplica el artículo 7° de la Ley de Presupuestos.

Cuadro 7
Transferencias Corrientes

Descripción	Presupuesto Inicial 2013 ²² (M\$)	Presupuesto Final2013 ²³ (M\$)	Gasto Devengado (M\$)	Diferencia ²⁴	Notas
TRANSFERENCIAS AL SECTOR PRIVADO					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros					
TRANSFERENCIAS A OTRAS ENTIDADES PÚBLICAS					
Gastos en Personal					
Bienes y Servicios de Consumo					
Inversión Real					
Otros ²⁵					
TOTAL TRANSFERENCIAS					

22 Corresponde al aprobado en el Congreso.

23 Corresponde al vigente al 31.12.2013.

24 Corresponde al Presupuesto Final menos el Gasto Devengado.

25 Corresponde a Aplicación de la Transferencia.

g) Inversiones²⁶

Cuadro 8							
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2013							
Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ²⁷	Ejecución Acumulada al año 2013 ²⁸	% Avance al Año 2013 (3) = (2) / (1)	Presupuesto Final Año 2013 ²⁹	Ejecución Año 2013 ³⁰	Saldo por Ejecutar (7) = (4) - (5)	Notas
	(1)	(2)		(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
MEJORAMIENTO ESTRUCTURAL EDIFICIO MOP ATACAMA	208.009	25.769	12%	500	268	232	
RESTAURACION IGLESIA LOCALIDAD DE SOTAQUI, COMUNA DE OVALLE	769.033	729.635	95%	280.987	280.617	370	
RESTAURACION EDIFICIO GOBERNACION DE LOS ANDES	1.498.454	1.498.454	100%	538.657	529.173	9.484	
CONSERVACION RESIDENCIA PRESIDENCIAL TRIENAL 2013 / 2015 VIÑA DEL MAR	150.787	346.196	230%	50.300	50.185	115	
CONSTRUCCION RAMPA DE ACCESO VEHICULAR EDIFICIO MOP BARRIO CIVICO, CONCEPCION	275.225	262.845	96%	262.500	262.500	0	
MEJORAMIENTO INTEGRAL CASA DE MAQUINAS, MUSEO NACIONAL FERROVIARIO TEMUCO	3.630.371	2.193	0%	2.200	1.887	313	

26 Se refiere a proyectos, estudios y/o programas imputados en los subtítulos 30 y 31 del presupuesto.

27 Corresponde al valor actualizado de la recomendación del Ministerio de Desarrollo Social (último RS) o al valor contratado.

28 Corresponde a la ejecución de todos los años de inversión, incluyendo el año 2013.

29 Corresponde al presupuesto máximo autorizado para el año 2013.

30 Corresponde al valor que se obtiene del informe de ejecución presupuestaria devengada del año 2013.

Cuadro 8
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2013

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ²⁷	Ejecución Acumulada al año 2013 ²⁸	% Avance al Año 2013 (3) = (2) / (1)	Presupuesto Final Año 2013 ²⁹	Ejecución Año 2013 ³⁰	Saldo por Ejecutar (7) = (4) - (5)	Notas
	(1)	(2)		(4)	(5)	(7) = (4) - (5)	
REPARACION INTEGRAL LOSAS EDIFICIO MOP PUERTO MONTT	107.460	73.000	68%	33.000	33.000	0	
MEJORAMIENTO EDIFICIO MOP, COYHAIQUE	57.945	17.275	30%	38.000	17.275	20.725	
CONSERVACION TRIENAL 2012 - 2014 P. DE LA MONEDA	1.398.117	1.248.117	89%	421.440	348.391	73.049	
NORMALIZACION Y MEJORAMIENTO INTEGRAL DE EDIFICIO MOP SANTIAGO	895.136	867.603	97%	326.480	321.696	4.784	
CONSERVACIÓN FACHADAS EDIFICIO FFAA CAJA CÍVICA SANTIAGO	1.500.070	70	0%	3.000	70	2.930	
CONSTRUCCION PARQUE FLUVIAL RENATO POBLETE, COM. QUINTA NORMAL	20.844.058	13.080.194	63%	11.057.748	10.759.410	298.338	
CONSTRUCCION OBRAS COMPLEMENTARIAS PLAZA DE LA CIUDADANÍA, FASE 3	10.202.177	3.961.103	39%	4.205.497	3.792.372	413.125	
CONSERVACIÓN FACHADAS EDIFICIO MOP CENTRAL CAJA CÍVICA SANTIAGO	1.036.871	1.036.871	100%	437.344	436.615	729	
CONSTRUCCION EDIFICIO MONEDA BICENTENARIO	24.461.417	19.802.917	81%	13.174.620	12.880.081	294.539	
CONSTRUCCION EDIFICIO COCHERAS MORANDE 83	5.494.158	539.056	10%	522.570	517.894	4.676	

Cuadro 8
Comportamiento Presupuestario de las Iniciativas de Inversión año 2013

Iniciativas de Inversión	Costo Total Estimado ²⁷	Ejecución Acumulada al año 2013 ²⁸	% Avance al Año 2013 (3) = (2) / (1)	Presupuesto Final Año 2013 ²⁹	Ejecución Año 2013 ³⁰	Saldo por Ejecutar (7) = (4) - (5)	Notas
SANTIAGO							
CONSERVACION PLAZA DE LA CONSTITUCION, SANTIAGO	1.380.604	1.380.604	100%	1.384.917	1.379.816	5.101	
CONSERVACION FACHADAS EDIFICIOS BARRIO CIVICO SANTIAGO	1.737.273	1.737.273	100%	1.769.146	1.737.066	32.080	
CONSTRUCCION OBRAS COMPLEMENTARIAS E INSTALACIONES CONMEMORACION BICENTENARIO	6.567.824	88.028	1%	120.840	54.623	66.217	
CONSERVACION PREVENTIVA EDIFICIOS M.O.P. NACIONAL TRIENAL 2013 / 2015	1.040.840	193.045	19%	212.000	193.045	18.955	
CONSERVACION INFRAESTRUCTURA DE APOYO MOP NIVEL NACIONAL 2013 / 2015	2.534.808	626.476	25%	627.879	626.476	1.403	
				35.469.629	34.222.465	1.247.165	
					96%	1.247.164	

5.3 Anexo 4: Indicadores de Desempeño año 2013

Indicadores de Desempeño presentados en la Ley de Presupuestos año 2013

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta 2013	Cumple SI/NO ³¹	% Cumplimiento ³²	Notas
				2011	2012	2013				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de obras nuevas de construcción y reposición terminadas el año t dentro del plazo establecido en los contratos, respecto del total de obras nuevas de construcción y reposición terminadas en el año t. Enfoque de Género: No	(Número de obras terminadas dentro del plazo año t/Número de obras terminadas año t)*100	%	91% (31/34)*100	87% (26/30)*100	81% (35/43)*100	79% (53/67)*100	SI	102.91%	
Obras de Arte asociadas a la infraestructura pública.	Porcentaje de obras de arte incorporadas a las obras de infraestructura pública en el año t, respecto del total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas en el año t-1. Enfoque de Género: Si	(N° de Obras de Arte incorporadas en el año t/N° Total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas en el año t-1)*100 Hombres: Mujeres:	%	100% (7/7)*100 H: 100 (7/7)*100 M: 0 (0/0)*100	100% (4/4)*100 H: 0 M: 0	100% (5/5)*100 H: 100 H: 0 M: 0	100% (5/5)*100 H: 80 (4/5)*100 M: 20 (1/5)*100	SI	100.00%	

³¹ Se considera cumplido el compromiso, si el dato efectivo 2013 es igual o superior a un 95% de la meta.

³² Corresponde al porcentaje del dato efectivo 2013 en relación a la meta 2013

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta " 2013	Cumple SI/NO ³¹	% Cumplimiento ³²	Notas
				2011	2012	2013				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de cumplimiento de los hitos establecidos para la entrega de la obra de Consolidación del Barrio Cívico: Edificio Moneda Bicentenario, respecto del total de hitos establecidos para la entrega de la obra. Enfoque de Género: No	(N° de hitos cumplidos para la entrega de la obra Construcción Edificio Moneda Bicentenario, Ministerio del Interior /N° de hitos establecidos para la entrega de la obra Construcción Edificio Moneda Bicentenario, Ministerio del Interior)*100	%	57% (8/14)*100	64% (9/14)*100	79% (11/14)*100	79% (11/14)*100	SI	100.00%	
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de cumplimiento de los hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete, respecto del total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete. Enfoque de Género: No	(N° de hitos cumplidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete/N° total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete)*100	%	20% (3/15)*100	60% (9/15)*100	87% (13/15)*100	87% (13/15)*100	SI	100.00%	
Servicios de Edificación Pública Patrimonial.	Porcentaje de Proyectos de Patrimonio Terminados el año t, respecto del total de Proyectos de Patrimonio iniciados en los periodos t y t-1. Enfoque de Género: No	(N° de Proyectos de Patrimonio terminados el año t/N° total de Proyectos de Patrimonio iniciados en los periodos t y t-1)*100	%	0% (0/0)*100	59% (10/17)*100	100% (3/3)*100	67% (2/3)*100	SI	149.99%	1

Cumplimiento Indicadores de Desempeño año 2013										
Producto Estratégico	Nombre Indicador	Fórmula Indicador	Unidad de medida	Efectivo			Meta " 2013	Cumple SI/NO ³¹	% Cumplimiento ³²	Notas
				2011	2012	2013				
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de desviación del monto final ejecutado, respecto del monto establecido en los contratos originales de obras de edificación pública. Enfoque de Género: No	$((\text{Sumatoria de Abs (Monto Final(i)} - \text{Monto Original(i))}) / \text{Sumatoria de los Montos Originales(i)}) * 100$	%	13% (17714 29/137 31097) *100	11% (14663 0/1354 484)*1 00	13% (12006 12/889 7501)* 100	15% (1113741 /7680978) *100	SI	107.49%	2
Servicios de Edificación Pública.	Porcentaje de obras terminadas en el año t, para las cuales el servicio de edificación pública entregado por la Dirección de Arquitectura fue evaluado como bueno, muy bueno y/o excelente por los mandantes. Enfoque de Género: No	$(\text{N}^\circ \text{ de obras terminadas en el año t, para las cuales el servicio de edificación pública entregado por la DA fue evaluado como bueno, muy bueno y/o excelente por los mandantes} / \text{N}^\circ \text{ total Obras terminadas y evaluadas por los mandantes en el año t}) * 100$	%	91% (53/58) *100	95% (42/44) *100	92% (44/48) *100	82% (41/50)*1 00	SI	111.79%	3

Porcentaje de cumplimiento informado por el servicio: 100 %

Porcentaje de cumplimiento global final del servicio: 100 %

5.4 Anexo 5: Compromisos de Gobierno

Cuadro 11 Cumplimiento de Gobierno año 2013			
Objetivo ³³	Producto ³⁴	Producto estratégico (bienes y/o servicio) al que se vincula ³⁵	Evaluación ³⁶
Modernizar el Ministerio de Obras Públicas, de manera de mejorar su gestión, servicio y transparencia.	Mejorar gestión, servicio y transparencia de los servicios prestados por el Ministerio de Obras Públicas.	Servicio de Edificación Pública	A tiempo en su cumplimiento

33 Corresponden a actividades específicas a desarrollar en un período de tiempo preciso.

34 Corresponden a los resultados concretos que se espera lograr con la acción programada durante el año.

35 Corresponden a los productos estratégicos identificados en el formulario A1 de Definiciones Estratégicas.

36 Corresponde a la evaluación realizada por la Secretaría General de la Presidencia.

5.5 Anexo 7: Cumplimiento de Sistemas de Incentivos Institucionales 2013

I. IDENTIFICACIÓN

MINISTERIO	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS	PARTIDA	12
SERVICIO	DIRECCIÓN DE ARQUITECTURA	CAPÍTULO	02

II. FORMULACIÓN PMG

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Objetivos de Gestión				Prioridad	Ponderador asignado	Ponderador obtenido	Cumple
			Etapas de Desarrollo o Estados de							
			I	II	III	IV				
Marco Básico	Planificación / Control de Gestión	Descentralización	O				Menor	5.00%	5.00%	<input type="checkbox"/>
	Planificación y Control de Gestión	Sistema de Monitoreo del Desempeño Institucional	O				Alta	85.00%	85.00%	<input type="checkbox"/>
	Calidad de Atención de Usuarios	Sistema Seguridad de la Información				O	Mediana	5.00%	5.00%	<input type="checkbox"/>
Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001)		O			Menor	5.00%	5.00%	<input type="checkbox"/>
Porcentaje Total de Cumplimiento :								100.00		

III. SISTEMAS EXIMIDOS/MODIFICACIÓN DE CONTENIDO DE ETAPA

Marco	Área de Mejoramiento	Sistemas	Tipo	Etapa	Justificación
Marco Básico	Calidad de Atención de Usuarios	Sistema Seguridad de la Información	Modificar	4	<p>Cada Servicio compromete el SSI modificado:</p> <p>En la etapa I de Diagnóstico, formaliza el nombramiento del Encargado de Seguridad de la Información, y participa en la realización/actualización de un diagnóstico de la situación de seguridad de la información del MOP respondiendo a las solicitudes de información u otros que le realice la DGOP, en base a al Inventario de Activos de Información relacionados con sus procesos críticos, efectúa un análisis de riesgo e identificación de controles de mitigación. Compara los resultados del Diagnóstico con los dominios establecidos en el DS 83 y la NCh 27001, y remite a la DGOP el resultado de la determinación de las brechas que deberán ser consideradas en la Etapa II de Planificación.</p> <p>En la etapa II de Planificación, participa en el establecimiento, actualización y validación de la Política General de Seguridad de la Información Ministerial según lo solicite la Dirección General de Obras Públicas (DGOP); En el marco de esta política participa y colabora en la elaboración y ajustes del Programa de Trabajo Ministerial y establece compromisos a cumplir por el Servicio que complementan el Plan General de Seguridad de la Información Ministerial, según lo solicitado por la Dirección General de Obras Públicas (DGOP). Participa en las actividades de difusión y sensibilización Ministerial de Seguridad de la Información según se lo solicitado la Dirección General de Obras Públicas (DGOP), asegurándose que es conocido y comprendido por todos los funcionarios del Servicio.</p> <p>En la Etapa III participa en la implementación del Programa de Trabajo Ministerial, a través del cumplimiento de sus compromisos,; colabora en la realización de Políticas de Seguridad en los dominios de Seguridad Física y Ambiental, de Seguridad de los Recursos Humanos, Gestión de Incidentes, Gestión de Activos y gestión de la Continuidad del Negocio, remitiendo aportes a la DGOP para su incorporación en las Políticas de Seguridad de la Información Ministerial, adopta las políticas de seguridad de la información a través de la elaboración de procedimientos para su aplicación en el Servicio y mide los indicadores de desempeño diseñados por la DGOP, aportando evidencias.</p> <p>En la etapa IV, participa en evaluación y difusión de los resultados de la implementación del Plan General de Seguridad de la Información Ministerial; Vela por el cumplimiento de las Políticas de Seguridad de la Información Ministerial al interior del Servicio y controla el avance en la implementación de procedimientos para aplicar estas políticas. Participa en el diseño del programa de seguimiento a partir de las recomendaciones formuladas en la evaluación de resultados de la ejecución del Plan General de Seguridad de la Información Ministerial. El Servicio participa en la implementación de los compromisos establecidos en el Programa de Seguimiento definido; y colabora con la DGOP en la mantención del grado de desarrollo del sistema de acuerdo a cada una de las etapas tipificadas.</p>

Marco de la Calidad	Gestión de la Calidad	Sistema de Gestión de la Calidad (ISO 9001)	Modificar	2	El Servicio compromete el sistema con modificaciones. El Servicio participará de la implementación de un Sistema de Gestión de la Calidad Ministerial liderado por la Subsecretaría de Obras Públicas. Dicho sistema tendrá sus características propias y, a la vez, resguardará el interés del Servicio en la instalación del mismo, teniendo en cuenta sus especificidades y correspondientes responsabilidades. El Servicio, a solicitud y en colaboración con la Subsecretaría de Obras Públicas, actualizará los diagnósticos correspondientes, si fuese aplicable, actualizará y establecerá los procesos necesarios y factibles de incluir en el alcance del sistema, participará de la actualización e implementación del plan trienal y programa de trabajo anual que se establezcan para la implementación del sistema, y revisará los procesos de su responsabilidad incluidos en el Sistema asegurándose de su conveniencia, adecuación y eficacia continua, definiendo acciones de mejora del sistema y sus procesos, y entregando la información requerida por la Subsecretaría de Obras Públicas para la Revisión por la Dirección ministerial, participando de ésta cuando corresponda. El Servicio no compromete el objetivo relacionado con la certificación del sistema de gestión de la calidad.
---------------------	-----------------------	---	-----------	---	--

VI. DETALLE EVALUACIÓN POR INDICADOR

Indicador	Ponderación Formulario Incentivo	Meta 2013	Efectivo 2013	% Cumplimiento Indicador	Ponderación obtenida Formulario Incentivo, informado por servicio	% Cumplimiento final Indicador Incentivo	Ponderación obtenida Formulario Incentivo, final
Porcentaje de obras nuevas de construcción y reposición terminadas el año t dentro del plazo establecido en los contratos, respecto del total de obras nuevas de construcción y reposición terminadas en el año t.	15.00	79.10	81.40	102.91	15.00	102.91	15.00
Porcentaje de obras de arte incorporadas a las obras de infraestructura pública en el año t, respecto del total de solicitudes de incorporación de obras de arte recibidas en el año t-1.	10.00	100.00	100.00	100.00	10.00	100.00	10.00

Porcentaje de cumplimiento de los hitos establecidos para la entrega de la obra de Consolidación del Barrio Cívico: Edificio Moneda Bicentenario, respecto del total de hitos establecidos para la entrega de la obra.	10.00	78.57	78.57	100.00	10.00	100.00	10.00
Porcentaje de cumplimiento de los hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete, respecto del total de hitos definidos para la entrega a la comunidad del proyecto Parque Fluvial Padre Renato Poblete.	10.00	86.67	86.67	100.00	10.00	100.00	10.00
Porcentaje de Proyectos de Patrimonio Terminados el año t, respecto del total de Proyectos de Patrimonio iniciados en los periodos t y t-1.	15.00	66.67	100.00	149.99	15.00	149.99	15.00
Porcentaje de desviación del monto final ejecutado, respecto del monto establecido en los contratos originales de obras de edificación pública.	5.00	14.50	13.49	107.49	5.00	107.49	5.00
Porcentaje de obras terminadas en el año t, para las cuales el servicio de edificación pública entregado por la Dirección de Arquitectura fue evaluado como bueno, muy bueno y/o excelente por los mandantes.	20.00	82.00	91.67	111.79	20.00	111.79	20.00
Total:	85.00				85.00		85.00

5.6 Anexo 8: Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo

Cuadro 12 Cumplimiento Convenio de Desempeño Colectivo año 2013				
Equipos de Trabajo	Número de personas por Equipo de Trabajo ³⁷	N° de metas de gestión comprometidas por Equipo de Trabajo	Porcentaje de Cumplimiento de Metas ³⁸	Incremento por Desempeño Colectivo ³⁹
División de Edificación Pública	51	8	100%	8,0%
División de Planificación y Coordinación	21	4	100%	8,0%
División de Administración	34	10	100%	8,0%
Asesorías	8	5	100%	8,0%
Arica y Parinacota	15	6	100%	8,0%
Tarapacá	13	6	90%	8,0%
Antofagasta	17	6	97%	8,0%
Atacama	14	6	95%	8,0%
Coquimbo	22	6	98%	8,0%
Valparaíso	19	6	99%	8,0%
Metropolitana de Santiago	28	6	94%	8,0%
Libertador Bernardo O'Higgins	19	6	100%	8,0%
Maule	21	6	100%	8,0%
Bío Bío	22	6	94%	8,0%
La Araucanía	22	6	98%	8,0%
Los Ríos (Valdivia)	13	6	100%	8,0%
Los Lagos (Puerto Montt)	24	6	98%	8,0%
Aysén de General Carlos Ibáñez del Campo	14	6	90%	8,0%
Magallanes y la Antártica Chilena	15	6	100%	8,0%

37 Corresponde al número de personas que integran los equipos de trabajo al 31 de diciembre de 2013.

38 Corresponde al porcentaje que define el grado de cumplimiento del Convenio de Desempeño Colectivo, por equipo de trabajo.

39 Incluye porcentaje de incremento ganado más porcentaje de excedente, si corresponde.

